

**CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH**

*Địa chỉ: Số 489, đường 30/4, phường Tân Ninh, tỉnh Tây Ninh*



**HỒ SƠ**  
**ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG**  
**THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

*Tây Ninh, tháng 4 năm 2026*

CÔNG TY CỔ PHẦN  
CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc



Số: 15 /TM-HĐQT

Tây Ninh, ngày 16 tháng 4 năm 2026

**THƯ MỜI**  
**Tham dự Đại hội cổ đông thường niên năm 2026**

Kính gửi: Quý cổ đông của Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh trân trọng kính mời Quý cổ đông về tham dự Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 như sau:

1. **Thời gian:** Dự kiến 8 giờ 00, ngày 24 tháng 4 năm 2026 (Thứ sáu); (nếu có thay đổi gì, Công ty sẽ thông báo đến cổ đông sớm nhất)

2. **Địa điểm:** Hội trường Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh.

Số 489 đường 30/4, KP22, phường Tân Ninh, tỉnh Tây Ninh.

**3. Tài liệu Đại hội**

Chương trình của Đại hội, Mẫu giấy ủy quyền tham dự Đại hội và tài liệu Đại hội được đăng tải trên Website [www.caphoatnuoctayninh.com.vn](http://www.caphoatnuoctayninh.com.vn). (Trang Quan hệ cổ đông)

**4. Thủ tục tham dự Đại Hội**

Quý cổ đông đến tham dự Đại hội hoặc người được ủy quyền đến tham dự vui lòng mang theo CCCD, Giấy ủy quyền bản chính (trường hợp chưa gửi e-mail) để đăng ký tham dự Đại hội.

Để công tác chuẩn bị Đại hội được chu đáo, Quý cổ đông đại diện các nhóm hoặc cổ đông ủy quyền tham dự Đại hội có ý kiến đóng góp cho Đại hội, Quý cổ đông vui lòng gửi văn bản có ghi rõ nội dung, họ và tên cổ đông, số lượng, loại cổ phần nắm giữ và gửi cho Công ty trước 11h00 ngày 23/4/2026 theo đường Bưu điện, hoặc e-mail để Công ty tổng hợp. Địa chỉ tiếp nhận và liên hệ:

Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh.

Địa chỉ: Số 489 đường 30/4, KP1, P1, thành phố Tây Ninh, tỉnh Tây Ninh.

Điện thoại: 0276.3822240

Liên hệ: Ông Nguyễn Thành Thu – Thư ký HĐQT; Di động: 0902.850341

Email: [thuclntn@gmail.com](mailto:thuclntn@gmail.com).

Trân trọng.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**

**Lê Văn Luyện**



## CHƯƠNG TRÌNH

### Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

(Ngày 24 tháng 4 năm 2026 – Thứ sáu)

Thời gian Dự kiến	Nội dung
8h00 – 8h10	<b>Đón tiếp và kiểm tra tư cách cổ đông</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Đón tiếp cổ đông và Đại biểu.</li><li>- Các cổ đông đăng ký, nhận tài liệu và phiếu biểu quyết.</li></ul>
8h10 – 8h25	<b>Khai mạc Đại hội.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Tuyên bố lý do và giới thiệu đại biểu, thành phần tham dự.</li><li>- Báo cáo kết quả thẩm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội.</li><li>- Chủ tọa thông qua đề cử các thành viên tham gia: Đoàn Chủ tịch, Thư ký.</li><li>- Thông qua Quy chế làm việc của Đại hội.</li><li>- Thông qua Chương trình Đại hội.</li></ul>
8h25 – 9h25	<b>Các báo cáo thông qua Đại hội đồng cổ đông</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Giám đốc báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và Kế hoạch SXKD, XDCCB năm 2026.</li><li>2. Chủ tịch HĐQT báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025 và Kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2026.</li><li>3. Chủ tịch UBKT báo cáo kết quả hoạt động của UBKT năm 2025 và Kế hoạch hoạt động của UBKT năm 2026.</li></ol>
9h25 -- 10h00	<b>Các tờ trình thông qua Đại hội đồng cổ đông</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025.</li><li>2. Tờ trình phê duyệt phương án phân phối lợi nhuận thực hiện năm 2025 và lợi nhuận kế hoạch năm 2026.</li><li>3. Tờ trình phê duyệt thù lao HĐQT năm 2025 và kế hoạch thù lao HĐQT năm 2026.</li><li>4. Tờ trình thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản năm 2026.</li><li>5. Tờ trình ủy quyền lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.</li><li>6. Tờ trình bầu bổ sung thay thế thành viên IIDQT.</li></ol>
10h00 – 10h15	<b>Nghỉ giải lao</b>

Thời gian Dự kiến	Nội dung
10h15 – 10h45	<b>Thảo luận, giải đáp và biểu quyết thông qua</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Đại hội thảo luận các nội dung</li><li>- Chủ tọa đoàn trả lời các câu hỏi mà cử đōng quan tâm</li><li>- Đại hội biểu quyết thông qua nội dung các tờ trình.</li></ul>
10h45 – 11h00	<ul style="list-style-type: none"><li>- Thông qua Biên bản Đại hội.</li><li>- Thông qua Nghị quyết Đại hội.</li><li>- Tuyên bố bế mạc Đại hội</li></ul>

**BAN TỔ CHỨC**



CÔNG TY CỔ PHẦN  
CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Tây Ninh, ngày tháng năm 2026

## QUY CHẾ LÀM VIỆC

### Đại hội cổ đông thường niên năm 2026

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020.
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh, ngày 30/3/2022.

Nhằm đảm bảo Đại hội cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh năm 2025 diễn ra thành công tốt đẹp, Hội đồng quản trị xây dựng quy chế, nguyên tắc làm việc, ứng xử, biểu quyết trong Đại hội như sau:

#### I. MỤC ĐÍCH

- Đảm bảo trình tự, nguyên tắc ứng xử, biểu quyết tại Đại hội cổ đông thường niên của Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh diễn ra đúng quy định và thành công tốt đẹp.
- Các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thể hiện ý chí thống nhất của Đại hội cổ đông, đáp ứng nguyện vọng quyền lợi của cổ đông và đúng pháp luật.

#### II. ĐỐI TƯỢNG VÀ PHẠM VI

- Đối tượng: Tất cả các cổ đông, người đại diện (người được ủy quyền) và khách mời tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh đều phải chấp hành, tuân thủ các quy định tại Quy chế này, Điều lệ Công ty và quy định hiện hành của pháp luật.

- Phạm vi áp dụng: Quy chế này được sử dụng cho việc tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh.

#### III. GIẢI THÍCH THUẬT NGỮ/TỪ VIẾT TẮT

- Công ty : Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh
- HĐQT : Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cấp thoát nước T.Ninh
- UBKT : Ủy ban kiểm toán
- BTC : Ban tổ chức
- ĐHĐCĐ : Đại hội đồng cổ đông
- Đại biểu : Cổ đông, người đại diện (người được ủy quyền)

#### IV. NỘI DUNG QUY CHẾ

##### 1. Điều kiện tiến hành Đại hội cổ đông

- Đại hội cổ đông Công ty được tiến hành khi có số đại biểu tham dự đại diện ít

nhất 51% cổ phần có quyền biểu quyết.

- Trường hợp không có đủ số lượng đại biểu cần, Đại hội phải được triệu tập lại trong vòng ba mươi (30) ngày kể từ ngày dự định tổ chức ĐHĐCĐ lần thứ nhất. Đại hội đồng cổ đông triệu tập lại chỉ được tiến hành khi có thành viên tham dự là các đại biểu đại diện cho ít nhất 35% cổ phần có quyền biểu quyết.

- Trường hợp Đại hội lần thứ hai không được tiến hành do không có đủ số đại biểu cần thiết, Đại hội đồng cổ đông lần thứ ba có thể được triệu tập trong vòng hai mươi (20) ngày kể từ ngày dự định tiến hành Đại hội lần hai, và trong trường hợp này Đại hội được tiến hành không phụ thuộc vào số lượng đại biểu tham dự và được coi là hợp lệ và có quyền quyết định tất cả các vấn đề mà Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất có thể phê chuẩn.

## **2. Điều kiện cổ đông tham dự Đại hội.**

Các cổ đông theo danh sách của Công ty chốt đến hết ngày 11/3/2026 đều có quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông; có thể trực tiếp tham dự hoặc ủy quyền cho đại diện của mình tham dự. Trường hợp có nhiều hơn một người đại diện theo ủy quyền được cử tham dự thì phải xác định cụ thể số cổ phần và số phiếu bầu của mỗi người đại diện.

## **3. Khách mời tại Đại hội**

- Là các chức danh quản lý của Công ty, khách mời, thành viên trong BTC Đại hội không phải là cổ đông Công ty nhưng được mời tham dự Đại hội.

- Khách mời không tham gia phát biểu tại Đại hội (trừ trường hợp được Chủ tọa Đại hội mời, hoặc có đăng ký trước với BTC Đại hội và được Chủ tọa Đại hội đồng ý).

## **4. Đại biểu tham dự Đại hội phải tuân thủ**

- Đúng giờ, trang phục lịch sự, trang trọng, tuân thủ việc kiểm tra an ninh (nếu có), giấy tờ tùy thân, ... theo yêu cầu của BTC Đại hội.

- Nhận hồ sơ tài liệu, giấy tờ phục vụ Đại hội tại bộ phận đón tiếp trước hội trường Đại hội.

- Cổ đông đến muộn (không quá 8h00 ngày 24/4/2026) có quyền đăng ký ngay, sau đó có quyền tham gia và biểu quyết ngay tại Đại hội. Chủ tọa không có trách nhiệm dừng Đại hội để cho cổ đông đến muộn đăng ký tham dự; kết quả biểu quyết các vấn đề đã được tiến hành biểu quyết trước khi đại biểu đó đến tham dự sẽ không bị ảnh hưởng.

- Để điện thoại ở chế độ rung hoặc tắt máy, khi cần Đại biểu có thể đàm thoại bên ngoài hội trường làm việc.

- Tuân thủ các quy định của BTC, của Chủ tọa điều hành Đại hội.

- Trường hợp có đại biểu không tuân thủ những quy định về kiểm tra hoặc các biện pháp, quy định nói trên, Chủ tọa sau khi xem xét một cách cẩn trọng, có thể từ chối hoặc mời đại biểu nói trên khỏi nơi diễn ra Đại hội để đảm bảo Đại hội diễn ra một cách

binh thường theo chương trình kế hoạch.

## 5. Chủ tọa Đại hội

- Chủ tịch HĐQT sẽ là chủ tọa điều hành Đại hội. Trường hợp Chủ tịch vắng mặt hoặc tạm thời mất khả năng làm việc thì các thành viên trong Đoàn Chủ tịch còn lại bầu một người trong số họ làm chủ tọa cuộc họp; trường hợp không có người có thể làm chủ tọa thì thành viên Hội đồng quản trị có chức vụ cao nhất điều khiển để Đại hội đồng cổ đông bầu chủ tọa cuộc họp trong số những người dự họp và người có số phiếu bầu cao nhất làm chủ tọa cuộc họp.

- Nhiệm vụ và quyền hạn của chủ tọa:

- Điều hành công việc của Đại hội theo chương trình, quy chế làm việc của Đại hội.
- Phân công, giới thiệu đại diện thành viên HĐQT, UBKT trình bày các báo cáo tại Đại hội
- Giới thiệu thành phần Ban kiểm phiếu để Đại hội biểu quyết.
- Giới thiệu thành phần Ban chủ tọa để Đại hội biểu quyết.
- Chủ tọa cử 01 người làm thư ký lập biên bản họp Đại hội đồng cổ đông.
- Hướng dẫn các đại biểu thảo luận.
- Trình các nội dung và kết luận những vấn đề cần thiết để Đại hội biểu quyết.
- Trả lời và ghi nhận những vấn đề thuộc nội dung chương trình đã được Đại hội thông qua.
- Phê chuẩn, ban hành các văn bản, kết quả, biên bản, nghị quyết của Đại hội sau khi kết thúc Đại hội.

## 6. Thư ký Đại hội

### 6.1 Nhiệm vụ và quyền hạn:

- Ghi chép đầy đủ, trung thực nội dung Đại hội.
- Tiếp nhận phiếu đăng ký phát biểu của đại biểu.
- Lập biên bản họp đại hội đồng cổ đông.
- Hỗ trợ Chủ tọa công bố thông tin liên quan đến cuộc họp ĐHĐCĐ và thông báo đến các cổ đông theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

6.2 Chủ tọa và Thư ký Đại hội đồng cổ đông có quyền thực hiện các biện pháp cần thiết để điều khiển cuộc họp một cách hợp lý, có trật tự, đúng theo chương trình đã được thông qua và phản ánh được mong muốn của đa số người dự họp.

## 7. Ban kiểm phiếu

- Ban kiểm phiếu (3 người) gồm những đại biểu chính thức tham dự Đại hội và

không có tên trong danh sách ứng cử viên (khi bầu cử) do Chủ tọa giới thiệu để Đại hội thông qua biểu quyết.

- Nhiệm vụ của Ban kiểm phiếu:

+ Phổ biến nguyên tắc, thể lệ, hướng dẫn cách thức biểu quyết.

+ Kiểm và ghi nhận phiếu biểu quyết, lập biên bản kiểm phiếu, công bố kết quả; chuyển biên bản cho Chủ tọa phê chuẩn kết quả biểu quyết, kết quả bầu cử.

## 8. Phát biểu tại Đại hội

Đại biểu tham dự đại hội khi muốn phát biểu ý kiến phải được sự đồng ý của Chủ tọa Đại hội. Đại biểu phát biểu ngắn gọn và tập trung vào đúng những nội dung trọng tâm cần trao đổi, phù hợp với nội dung chương trình đã được Đại hội thông qua hoặc gửi ý kiến bằng văn bản cho Thư ký đại hội tổng hợp báo cáo Chủ tọa.

Chủ tọa Đại hội sẽ sắp xếp cho đại biểu phát biểu theo thứ tự đăng ký, đồng thời giải đáp các thắc mắc của cổ đông tại Đại hội hoặc ghi nhận trả lời sau bằng văn bản.

## 9. Thể lệ biểu quyết tại Đại hội

### a. Các quy định chung

Mỗi cổ đông đến tham dự Đại hội sẽ được Ban tổ chức phát trực tiếp:

Một (01) “**Phiếu biểu quyết**” có ghi tên cổ đông/ người đại diện; số cổ phần có quyền biểu quyết; mã số biểu quyết; có đóng dấu treo Công ty trên góc trái. Phiếu này dùng để thông qua các vấn đề cần biểu quyết tại Đại hội

### Cách thức biểu quyết:

Từng vấn đề được đưa ra trước Đại hội thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ đều được xin ý kiến theo trình tự sau:

- Tán thành với nội dung vừa được đề trình;
- Không tán thành với nội dung vừa được đề trình;
- Không có ý kiến với nội dung vừa được đề trình.

Khi tiến hành biểu quyết tại Đại hội, cổ đông tiến hành biểu quyết thông qua các nội dung bằng hình thức sau:

Cổ đông biểu quyết bằng hình thức giơ Phiếu biểu quyết: Khi biểu quyết bằng hình thức giơ Phiếu biểu quyết, cổ đông giơ cao Phiếu biểu quyết, mặt trước Phiếu biểu quyết phải được giơ cao hướng về phía Chủ tọa. Thành viên Ban kiểm phiếu ghi nhận số phiếu biểu quyết của từng cổ đông đồng ý, không đồng ý. Phiếu này dùng để thông qua các vấn đề cần biểu quyết tại Đại hội.

### b. Thể lệ biểu quyết:

Cứ 01 (một) cổ phần tương đương với một quyền biểu quyết. Mỗi Cổ đông/hoặc đại diện theo ủy quyền của cổ đông tham dự đại diện cho một hoặc nhiều quyền biểu quyết sẽ được cấp 01 (một) phiếu biểu quyết.

- Tại ngày chốt danh sách cổ đông (ngày 11/3/2026) tổng số cổ phần của Công ty là: 10.567.827 cổ phần tương đương với 10.567.827 quyền biểu quyết.

**c. Ghi nhận kết quả biểu quyết**

Ban Kiểm phiếu sẽ kiểm tra số phiếu biểu quyết (theo phương pháp loại trừ) và chuyển cho chủ tọa và thư ký ghi vào biên bản Đại hội.

**d. Tỷ lệ tối thiểu cần đạt được khi biểu quyết**

Đối với các nội dung thông qua tại Đại hội, phải được số đại biểu đại diện ít nhất 51% tổng số quyền biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp chấp thuận.

**V. THỰC HIỆN**

- Tất cả các cổ đông, người đại diện, đại biểu tham dự Đại hội có trách nhiệm tuân thủ đầy đủ các nội dung đã quy định tại quy chế này, các quy định, nội quy, quy chế quản lý hiện hành của Công ty và các quy định pháp luật có liên quan.

- Người triệu tập Đại hội đồng cổ đông có quyền:

+ Yêu cầu tất cả người dự họp chịu sự kiểm tra hoặc các biện pháp an ninh khác;

+ Yêu cầu cơ quan có thẩm quyền duy trì trật tự cuộc họp; trục xuất những người không tuân thủ quyền điều hành của chủ tọa, cố ý gây rối trật tự, ngăn cản tiến triển bình thường của cuộc họp hoặc không tuân thủ các yêu cầu về kiểm tra an ninh ra khỏi cuộc họp ĐHĐCĐ.

- Các nội dung không được quy định chi tiết tại quy chế này thì thông nhất áp dụng theo quy định tại Điều lệ Công ty và các văn bản Luật hiện hành của Nhà nước.

Quy chế này có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội cổ đông Công ty biểu quyết thông qua.

**BAN TỔ CHỨC**

Số: 12/BC-HĐQT

Tây Ninh, ngày 06 tháng 4 năm 2026

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**  
**PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2026**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, ngày 17/6/2020;*

*Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh, ngày 30/3/2022;*

*Căn cứ Nghị quyết số 27/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;*

*Căn cứ kết quả SXKD và Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025.*

Hội đồng quản trị Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026 như sau:

**I. TỔNG QUAN**

- Tên công ty: CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH
- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH
- Tên tiếng Anh: TAY NINH WATER SUPPLY AND DRAINAGE JOINT STOCK COMPANY
- Mã cổ phiếu: WTN
- Vốn điều lệ: 105.768.270.000 đồng
- Cơ cấu số lượng cổ phần năm 2025 của Công ty (31/12/2025):

Stt	Tên cổ đông	Số lượng cổ phần	Giá trị cổ phần theo mệnh giá (10.000 đ/cp)	Tỷ lệ góp vốn (%)
1	Nhà nước	3.701.940	37.019.400.000	35,00
2	Công ty cổ phần sản xuất kinh doanh nước sạch số 3 Hà Nội	2.640.000	26.400.000.000	24,96
3	Công ty cổ phần đầu tư ngành nước DNP Water	3.650.332	36.503.320.000	34,51
4	Cổ đông khác	584.555	5.845.550.000	5,53
	<b>Tổng cộng:</b>	<b>10.576.827</b>	<b>105.768.270.000</b>	<b>100,00</b>

7. Cơ cấu số lượng cổ phần đại diện sở hữu và trực tiếp sở hữu của từng thành viên HĐQT năm 2025:

Stt	Họ và tên	Cổ phần sở hữu		Cổ phần Đại diện sở hữu		Tổng số cổ phần	
		Số lượng cổ phần	% vốn điều lệ	Số lượng cổ phần	% vốn điều lệ	Số lượng cổ phần	% vốn điều lệ
01	Ông Lê Công Hiệu	1.400	0,013	3.701.940	35,00	3.703.340	35,01
02	Ông Lê Văn Luyện	0	0	0	0	0	0
03	Ông Hoàng Minh Hùng	0	0	0	0	0	0

8. Công bố thông tin:

Công ty công bố thông tin website của Công ty [www.caphoatnuoctayninh.com.vn](http://www.caphoatnuoctayninh.com.vn)

9. Công tác thoái vốn:

Trong năm 2025 không thực hiện công tác thoái vốn

10. Triển khai các dự án:

Thông tin chung Dự án Nhà máy cung cấp nước sạch - Trảng Bàng:

- 1- Tên dự án: Nhà máy cung cấp nước sạch – Trảng Bàng.
- 2- Địa điểm xây dựng: Khu phố Lộc Khê, phường Gia Lộc, tỉnh Tây Ninh.
- 3- Chủ đầu tư: Công ty cổ phần cấp thoát nước Tây Ninh.
- 4- Mục tiêu dự án: Cung cấp nước sạch cho khu dân cư và khu công nghiệp Thị xã Trảng Bàng nay là phường Gia Lộc, phường Trảng Bàng, phường An Tịnh, Phường Gò Dầu, xã Bến Cầu và các vùng phụ cận.
- 5- Quy mô đầu tư xây dựng: Giai đoạn 1 công suất 29.000 m<sup>3</sup>/ngày đêm và tuyến ống truyền tải nước sạch.
- 6- Tổng mức đầu tư giai đoạn 1: 305.837.000.000 đồng (Ba trăm lẻ năm tỷ, tám trăm ba mươi bảy triệu đồng).
- 7- Tiến độ thực hiện dự án: Năm 2025 -2026
- 8- Nguồn vốn đầu tư: vốn góp và vốn vay, trong đó:
  - Vốn góp: 91.751.100.000 đồng, chiếm 30% tổng mức đầu tư giai đoạn 1.
  - Vốn vay: 214.085.900.000 đồng, chiếm 70% tổng mức đầu tư giai đoạn 1.
- 9- Hình thức tổ chức quản lý dự án được áp dụng: Chủ đầu tư tự thực hiện.

## II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025

### 1. Đặc điểm tình hình

- Năm 2025, thời cơ và thách thức đan xen, trong đó thách thức nhiều hơn có ảnh hưởng rất lớn đến quá trình sản xuất kinh doanh của Công ty. Thực hiện công tác chuyển đổi số về việc ghi thu tiền nước đạt trên 80%; quản lý mạng lưới, phân vùng tách mạng, chống thất thoát nước đang tiếp tục triển khai; thi công công trình xây dựng cơ bản, thi công mạng lưới cấp nước và phát triển khách hàng tập trung thực hiện. Sản lượng nước

tiền thụ hơn 11,302 triệu m<sup>3</sup>, doanh thu nước năm 2025 trên 97,011 tỷ đồng, nộp ngân sách hơn 13,403 tỷ đồng.

- Tính đến 31/12/2025, tổng tài sản của Công ty là 212,799 tỷ đồng. Tổng doanh thu năm 2025: 98,957 tỷ đồng. Tổng chi phí năm 2025: 92,512 tỷ đồng. Lợi nhuận trước thuế: 6,445 tỷ đồng.

## 2. Các phiên họp của HĐQT năm 2025

Năm 2025 là năm thứ 10 Công ty hoạt động theo mô hình công ty cổ phần. Trong năm 2025, tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 ngày 26/4/2025. Vào tuần thứ hai hàng tháng, tổ chức họp online giữa Ban điều hành Công ty và tập đoàn DNP Water, đều có HĐQT tham dự.

Ngoài ra, trong năm HĐQT trao đổi trực tuyến với BGD, hạn chế họp trực tiếp, nhằm tăng cường công tác quản trị, chỉ đạo. HĐQT cũng thường xuyên trao đổi, thảo luận giữa các thành viên, cùng phối hợp giải quyết các vấn đề phát sinh qua online, zalo, email, điện thoại và gửi phiếu lấy ý kiến. Trong các phiên họp các thành viên HĐQT, tham dự đầy đủ.

Các quyết định, nghị quyết thông qua tại phiên họp đều thống nhất ý kiến 100% của các thành viên tham dự, nội dung tài liệu các cuộc họp được chuẩn bị chu đáo và tiến hành hết sức nghiêm túc, đảm bảo thời lượng và chất lượng, nội dung kịp thời, thiết thực định hướng hoạt động SXKD của Công ty. Về cơ bản HĐQT đã quyết định các chủ trương, chiến lược, giải pháp SXKD của Công ty phù hợp với bối cảnh, thực trạng và chủ trương, chính sách của Nhà nước.

HĐQT đã ban hành các Nghị quyết, Quyết định, Văn bản trong năm 2025 như sau:

Stt	Số và ký hiệu	Ngày ký	Nội dung trích yếu
1	27/2025/NQ-ĐHĐCĐ	26/4/2025	Nghị quyết ĐHCĐ thường niên năm 2025
2	25/QĐ-HĐQT	25/4/2025	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt BCKTKT mở rộng mạng lưới cấp nước TXHT
3	28/QĐ-HĐQT-TNW	13/5/2025	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt cơ cấu tổ chức bộ máy của Công ty
4	32/QĐ-HĐQT-TNW	30/6/2025	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt quyết toán công trình phát triển mạng lưới cấp nước ngoài kế hoạch (phát sinh năm 2023).
5	34/QĐ-HĐQT	23/7/2025	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt chủ trương thực hiện công trình/dự án và thực hiện khoản vay vốn tại Quỹ đầu tư phát triển Tây Ninh
6	35/QĐ-HĐQT	23/7/2025	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt BCKTKT công trình nâng cấp mạng lưới cấp nước thành phố Tây Ninh – huyện Châu Thành
7	36/QĐ-HĐQT-TNW	26/7/2025	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt BCKTKT công trình mở rộng mạng lưới cấp nước phường Ninh Thạnh

8	37/QĐ-HĐQT-TNW	28/8/2025	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt quyết toán công trình mở rộng mạng lưới cấp nước TX Hoà Thành
9	38/NQ-HĐQT-TNW	04/9/2025	Nghị quyết của HĐQT về việc miễn nhiệm Chủ tịch HĐQT
10	39/NQ-HĐQT-TNW	04/9/2025	Nghị quyết của HĐQT về việc bầu Chủ tịch HĐQT
11	41/NQ-HĐQT-TNW	20/9/2025	Nghị quyết của HĐQT về việc tái cơ cấu tổ chức Công ty
12	42/QĐ-HĐQT-TNW	25/9/2025	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu công trình nâng cấp mạng lưới cấp nước thành phố Tây Ninh – huyện Châu Thành
13	43/QĐ-HĐQT-TNW	01/10/2025	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt dự án Nhà máy cung cấp nước sạch - Trảng Bàng (Giai đoạn 1: công suất 29.000 m <sup>3</sup> /ngày đêm và tuyển ống truyền tải nước sạch)
14	45/QĐ-HĐQT-TNW	01/10/2025	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án Nhà máy cung cấp nước sạch - Trảng Bàng (Giai đoạn 1: công suất 29.000 m <sup>3</sup> /ngày đêm và tuyển ống truyền tải nước sạch)
15	48/NQ-HĐQT-TNW	24/11/2025	Nghị quyết của HĐQT về việc vay vốn thực hiện dự án Nhà máy cung cấp nước sạch - Trảng Bàng (Giai đoạn 1: công suất 29.000 m <sup>3</sup> /ngày đêm và tuyển ống truyền tải nước sạch)
16	49/QĐ-HĐQT-TNW	10/12/2025	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt quyết toán công trình cải tạo mạng lưới cấp nước TP Tây Ninh
17	53/CV-HĐQT	17/12/2025	Công văn của HĐQT về việc thống nhất chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025

### 3. Kết quả hoạt động HĐQT

3.1. Công tác nhân sự của HĐQT, Ban điều hành

a. Hội đồng quản trị:

*Từ 01/01/2025 đến 03/9/2025*

- |                        |               |
|------------------------|---------------|
| - Ông Lê Công Hiệu     | Chủ tịch HĐQT |
| - Ông Trịnh Đức Hoàng  | Thành viên    |
| - Ông Hoàng Minh Hùng  | Thành viên    |
| - Ông Nguyễn Thành Thu | Thư ký        |

Từ 04/9/2025 đến nay

- |                        |               |
|------------------------|---------------|
| - Ông Lê Văn Luyện     | Chủ tịch HĐQT |
| - Ông Lê Công Hiệu     | Thành viên    |
| - Ông Hoàng Minh Hùng  | Thành viên    |
| - Ông Nguyễn Thành Thu | Thư ký        |

b. Ban điều hành:

- |                           |                |
|---------------------------|----------------|
| - Ông Nguyễn Hữu Giàu     | Giám đốc       |
| - Ông Vũ Đình Thung       | Phó Giám đốc   |
| - Ông Vũ Đình Hải         | Phó Giám đốc   |
| - Bà Trương Thị Bích Thảo | Kế toán trưởng |

c. Người đại diện theo pháp luật:

- |                       |           |
|-----------------------|-----------|
| - Ông Nguyễn Hữu Giàu | Giám đốc. |
|-----------------------|-----------|

3.2. Công tác quản lý điều hành của HĐQT:

- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, ngày 17/6/2020, pháp luật có liên quan và Điều lệ Công ty ngày 30/3/2022.

- Thực hiện các nội Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 26/4/2025.

- Chỉ đạo, đôn đốc, nhắc nhở Ban Giám đốc triển khai thực hiện các giải pháp có trọng tâm, trọng điểm để hoàn thành cao nhất các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025.

- Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành các văn bản về những vấn đề thực hiện dự án, xây dựng cơ bản.

- Thực hiện công tác công bố thông tin điện tử trên Website Công ty, Công ty tự quản lý cổ đông theo quy định của pháp luật.

- Giám sát chặt chẽ công tác quản lý điều hành của Ban Giám đốc trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT.

- Công tác quản trị tài chính, được HĐQT chú trọng, việc kiểm toán, kiểm soát chi tiêu tài chính trong hoạt động SXKD, XDCB thường xuyên được tăng cường, công khai minh bạch.

3.3. Kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và so sánh với 2 năm trước liền kề

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	N.2023	N.2024	N.2025	Tỷ lệ %	
1	2	3	4	5	6	7=6/4	8=6/5
1	Nước sản xuất	m <sup>3</sup>	12.147.168	12.769.988	13.158.393	108,32	103,04
2	Nước tiêu thụ	m <sup>3</sup>	10.390.690	11.135.769	11.303.018	108,78	101,50
3	Tỷ lệ hao hụt	%	14,46	12,76	14,10	-0,36	+1,34
4	Doanh thu nước	1.000đ	83.847.312	92.040.838	97.011.021	115,70	105,40
5	DT DVCT	1.000đ	1.942.608	1.561.283	1.587.422	81,72	101,67
6	Lãi (Lỗ)	1.000đ	4.511.539	8.882.899	5.533.359	122,65	62,29
7	Tổng số lao động	Người	123	124	120	97,56	96,77
8	Nộp ngân sách	1.000đ	11.391.287	12.907.368	13.403.426	117,66	103,84
9	P.triển kh.hàng	Hộ	3.436	3.057	3.700	107,68	121,03

### III. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026

#### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

- Sản lượng nước sản xuất:	13.950.858 m <sup>3</sup>
- Sản lượng nước tiêu thụ:	12.207.305 m <sup>3</sup>
- Tỷ lệ hao hụt:	12,5 %
- Doanh thu nước:	104,972 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế:	5,112 tỷ đồng

#### 2. Kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản năm 2026:

Tổng mức đầu tư: **110.921.290.000** đồng (*Một trăm mười tỷ chín trăm hai mươi triệu hai trăm chín mươi nghìn đồng*).

Trong đó:

- Các hạng mục đầu tư toàn Công ty: 17.573.700.000 đồng
- Mở rộng, cải tạo mạng lưới cấp nước: 93.347.590.000 đồng

#### 3. Giải pháp thực hiện:

Phát huy những kết quả đạt được của năm 2025, tiếp tục thực hiện các giải pháp trong điều hành sản xuất, kinh doanh, phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026. Thực hiện tốt kế hoạch cấp nước an toàn, giảm thất thoát nước, tiếp tục phối hợp thực hiện hồ sơ điều chỉnh giá nước, xây dựng cơ chế kiểm soát quản trị hiệu quả. Cần tập trung các giải pháp sau:

##### a. Giải pháp về cơ cấu nguồn vốn.

- Kế hoạch tài chính 2026 đáp ứng các nhu cầu phát triển của Công ty.
- Kế hoạch phát hành vốn, vay vốn, góp vốn.
- Kế hoạch trả nợ

##### b. Giải pháp về công nghệ.

- Tiếp tục thực hiện công tác chuyển đổi số
- Lập bản đồ quản lý nguồn nước
- Quản lý mạng lưới cấp nước online
- Tiếp tục khai thác chia sẻ thông tin online đạt hiệu quả.
- Thực hiện một số giải pháp để tăng cường nguồn nước, chất lượng nước

##### c. Giải pháp về quản trị.

- Xây dựng, cập nhật và ban hành các quy chế.
- Tiếp tục thực hiện đề án tinh gọn bộ máy, thực hành tiết kiệm chi phí.
- Tiếp tục thực hiện KAIZEN, 5S, OKR.
- Xây dựng bộ tiêu chí đánh giá sự phục vụ khách hàng.

##### d. Giải pháp lãnh đạo, quản lý, điều hành.

- Theo dõi sát sao kế hoạch sản xuất, tiêu thụ nước năm 2026 để hoàn thành kế hoạch.

- Triển khai thi công các tuyến ống phân phối từ nguồn vốn KHCB, và khai thác khách hàng trên các tuyến ống đã lắp đặt trước đây để nâng cao sản lượng nước tiêu thụ và doanh thu. Tập trung xem xét mở rộng các tuyến ống vào các hẻm khu dân cư với mô hình Công ty và khách hàng hợp tác.

- Tiếp tục đẩy mạnh tiến độ thực hiện dự án nhà máy cung cấp nước sạch Trảng Bàng.

- Tiếp tục thực hiện công tác chống thất thoát nước. Triển khai chương trình quản lý mạng lưới cấp nước.

- Triển khai thực hiện cấp nước an toàn.

- Điều chỉnh tiền lương theo hướng trách nhiệm gắn liền quyền lợi.

e. Giải pháp về chất lượng và giá nước.

- Không ngừng giám sát, cải thiện chất lượng nước và tăng tính phục vụ, dịch vụ cho khách hàng. Qua quá trình phát triển đơn vị đạt được một số thành tựu quan trọng tạo tiền đề cho bước phát triển mới trong những năm tiếp theo như: Cấp nước phục vụ sinh hoạt ổn định, liên tục với áp lực tốt nhất, chất lượng nước cấp đảm bảo chất lượng nước theo QCVN 01:2024/TN Quy chuẩn kỹ thuật địa phương về chất lượng nước sạch sử dụng cho mục đích sinh hoạt trên địa bàn tỉnh Tây Ninh, ban hành theo Quyết định số 16/2024/QĐ-UBND ngày 30/5/2024 của UBND tỉnh Tây Ninh.

- Phối hợp với các sở, ban ngành phê duyệt hồ sơ giá nước.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026. Chúng tôi sẽ cố gắng nỗ lực hết mình đạt được mục tiêu tăng trưởng về sản lượng, doanh thu, hiệu quả kinh doanh, đảm bảo lợi ích lâu dài cho quý vị cổ đông vì sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty.

Trân trọng.

Nơi nhận:

- ĐHCĐ.
- HĐQT, BGD.
- Lưu: VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Lê Văn Luyện**



CÔNG TY CỔ PHẦN  
CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH  
ỦY BAN KIỂM TOÁN

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Tây Ninh, ngày tháng năm 2026

## BÁO CÁO

### TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG ỦY BAN KIỂM TOÁN CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh

- Căn cứ Nghị quyết số 27/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/4/2025 của Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh;
- Căn cứ vào chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Ủy ban Kiểm toán (UBKT) trực thuộc Hội đồng quản trị (HDQT);
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY.

UBKT trực thuộc HDQT, gồm 2 thành viên như sau:

- Ông Hoàng Minh Hùng – Thành viên HDQT – Chủ tịch UBKT.
- Ông Trịnh Đức Hoàng – Thành viên HDQT – Thành viên UBKT. (Đến ngày 4/9/2025 thay thế ông Lê Văn Luyện)

Thực hiện công tác kiểm tra, giám sát, thẩm định báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh, thẩm định báo cáo tài chính và đánh giá công tác quản lý điều hành của HDQT, Ban điều hành (BDH) Công ty năm 2024. UBKT thông nhất báo cáo trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) với các nội dung chính như sau:

#### I. HOẠT ĐỘNG CỦA UBKT TRONG NĂM 2025

Trong năm UBKT xây dựng chương trình làm việc và thực hiện các nhiệm vụ sau:

Việc giám sát, kiểm tra công tác quản lý và thực hiện kế hoạch sản xuất năm 2025 của HDQT và BDH, kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý của các hoạt động kinh doanh trong năm 2025 theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Điều lệ Công ty và các quy định hiện hành của Nhà nước về quản lý tài chính.

Kiểm tra và giám sát việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HDQT và BDH.

Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính. Xem xét Báo cáo tài chính của Công ty năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY.

UBKT tham gia tất cả các cuộc họp của HDQT, đưa ra những kiến nghị với HDQT và BDH về những vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025.

Trong năm 2025 UBKT không nhận được bất kỳ khiếu nại nào của các cổ đông về công tác quản lý điều hành của Công ty.

## II. ĐÁNH GIÁ VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

### 1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Hiện tại HĐQT có 03 thành viên sau:

*Từ 01/01/2025 đến 03/9/2025*

- Ông Lê Công Hiệu	Chủ tịch HĐQT
- Ông Trịnh Đức Hoàng	Thành viên
- Ông Hoàng Minh Hùng	Thành viên
- Ông Nguyễn Thành Thu	Thư ký

*Từ 04/9/2025 đến nay*

- Ông Lê Văn Luyện	Chủ tịch HĐQT
- Ông Lê Công Hiệu	Thành viên
- Ông Hoàng Minh Hùng	Thành viên
- Ông Nguyễn Thành Thu	Thư ký

Qua công tác giám sát UBKT nhận thấy tất cả các phiên họp được thực hiện đúng quy định của Điều lệ Công ty, nội dung, Nghị quyết các cuộc họp đều thuộc thẩm quyền nhiệm vụ của Hội đồng quản trị.

Cơ cấu sở hữu vốn của công ty tại thời điểm 31/12/2025

- Cổ phần Nhà nước (UBND tỉnh Tây Ninh):	35 %
- Công ty cổ phần đầu tư ngành nước - NDP:	34,51 %
- Cty CP SXKD nước sạch số 3 Hà Nội:	24,96 %
- Cổ đông khác:	5,53 %

### 2. Hoạt động của Ban điều hành.

Ban điều hành đã triển khai thực hiện kịp thời các Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025, chủ trương, quyết định của HĐQT. Chủ động tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ thông qua. Trong năm BDH thực hiện tốt các kết luận chỉ đạo chung của tập đoàn DNPW. Thực hiện tốt các tiêu chí KPI, OKR và các đề án KAIZEN-5S. Thực hiện đúng đủ các chính sách cho Người lao động.

### 3. Sự phối hợp giữa HĐQT và BDH.

Trong năm HĐQT và BDH có sự phối hợp chặt chẽ trong công tác quản lý, điều hành hoạt động tại Công ty.

Các cuộc họp trực tiếp, online của HĐQT với BDH đều có mời UBKT tham dự.

Các nghị quyết của HĐQT trị đều được sự nhất trí cao.

### **III. THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2025**

#### **1. Đánh giá chung báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025**

Các chứng từ kế toán được thực hiện đầy đủ.

#### **2. Đánh giá thực hiện kế hoạch và kết quả kinh doanh 2025**

Năm 2025 các chỉ tiêu kế hoạch đạt và vượt kế hoạch từ 1-2%, tạo tiền đề tốt cho kế hoạch năm tiếp theo.

Chất lượng nước đảm bảo chất lượng theo QCDP 01:2024/TN Quy chuẩn kỹ thuật địa phương về chất lượng nước sạch sử dụng cho mục đích sinh hoạt trên địa bàn tỉnh Tây Ninh.

#### **3. Đánh giá tình hình tài chính năm 2025**

Tổng tài sản: Tại thời điểm 31/12/2024 là 200,018 tỷ đồng, thời điểm 31/12/2025 là 212,798 tỷ đồng, tăng 12,78 tỷ đồng (6,01%);

Nợ phải trả: Tại thời điểm 31/12/2024 là 84,584 tỷ đồng, thời điểm 31/12/2025 là 102,771 tỷ đồng, tăng 18,187 tỷ đồng (17,69%);

Lợi nhuận sau thuế: Tại thời điểm 31/12/2024 là 7,311 tỷ đồng, thời điểm 31/12/2025 là 5,533 tỷ đồng, giảm 1,778 tỷ đồng;

### **IV. KẾT LUẬN**

Các hoạt động của Công ty trong năm 2025 tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, các quy định liên quan và chấp hành đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ủy ban Kiểm toán năm 2025, kính trình Đại hội xem xét thông qua.

**TM. ỦY BAN KIỂM TOÁN  
CHỦ TỊCH**

**Hoàng Minh Hùng**

## BÁO CÁO

*Kết quả thực hiện hoạt động SXKD năm 2025  
và phương hướng hoạt động SXKD năm 2026*

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026**

### A. KẾT QUẢ THỰC HIỆN HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025

#### I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH.

Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh, có hệ thống cấp nước đô thị cho 13 xã, phường trên địa bàn tỉnh. Công suất thiết kế cung cấp nước sạch của Công ty là 47.250 m<sup>3</sup>/ngày đêm, trong đó: Nhà máy xử lý nước mặt Tây Ninh công suất 30.000 m<sup>3</sup>/ngày đêm phục vụ cấp nước cho phường Tân Ninh, phường Bình Minh, phường Ninh Thạnh, xã Dương Minh Châu, phường Long Hoa, phường Hòa Thành, phường Thanh Điền, xã Châu Thành; Hệ thống cấp nước bởi các huyện khai thác nước ngầm, bao gồm: xã Gò Dầu công suất 5.000 m<sup>3</sup>/ngày đêm, xã Trảng Bàng có công suất 5.300 m<sup>3</sup>/ngày đêm (Bao gồm: phường Trảng Bàng có công suất 2.400 m<sup>3</sup>/ngày và Khu công nghiệp Trảng Bàng có công suất 2.900 m<sup>3</sup>/ngày đêm), xã Bến Cầu có hệ thống cấp nước 2.950 m<sup>3</sup>/ngày đêm, xã Châu Thành có hệ thống cấp nước 2.800 m<sup>3</sup>/ngày đêm và phường Hòa Thành có công suất 1.200 m<sup>3</sup>/ngày đêm.

Đến 31/12/2025, Công ty quản lý và cấp nước cho 51.877 khách hàng với sản lượng nước tiêu thụ năm 2025 là: 11.303.018 m<sup>3</sup>, trong đó:

- Người dân sử dụng nước sinh hoạt chiếm 79,055 %.
- Tổ chức, cá nhân sử dụng kinh doanh dịch vụ chiếm 5,653 %.
- Cơ quan hành chính sự nghiệp chiếm 5,310 %.
- Tổ chức, cá nhân sử dụng nước sản xuất vật chất, Doanh nghiệp chiếm 6,199 %.
- Các Doanh nghiệp trong Khu công nghiệp Trảng Bàng chiếm 3,783 %.

#### II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025:

##### \* Thuận lợi:

- Công ty nhận được sự quan tâm, hỗ trợ, chỉ đạo kịp thời của Tỉnh ủy, UBND tỉnh và các Sở, Ban, Ngành, Quỹ đầu tư phát triển tỉnh Tây Ninh xuyên suốt trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Được sự hỗ trợ từ Công ty cổ phần đầu tư ngành nước DNPW trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, phòng chống thất thoát nước, nguồn vốn đối ứng dự án.
- Sự đoàn kết, đồng lòng, nhiệt tình của toàn thể Người lao động trong Công ty quyết tâm thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được đề ra.

##### \* Khó khăn:

- Các xã, phường trên địa bàn tỉnh đang đẩy mạnh hoạt động chỉnh trang, nâng cấp đô thị, cải tạo hạ tầng và thi công hệ thống thu gom nước thải nên làm phát sinh chi phí di dời các tuyến ống, chi phí khắc phục sự cố bể ống làm phát sinh chi phí của Công ty.

- Khách hàng lắp đặt đồng hồ nước nhưng không sử dụng nước (*chỉ số bằng 0 chiếm 6,52% kỳ 12/2025 là 3.382 khách hàng/51.877 khách hàng*) và tỉ lệ tiêu thụ nước của người dân còn khá thấp. Hiện tại số lượng các Hộ gia đình, các Doanh nghiệp đăng ký sử dụng nước rất thấp trên các tuyến ống cấp nước Công ty đã thi công.

- Công ty đã gặp rất nhiều khó khăn về Nguồn vốn để thực hiện các Dự án lớn, thực hiện mở rộng mạng lưới cấp nước phục vụ người dân, do phần lớn Tài sản của Công ty nằm dưới lòng đất không đủ điều kiện để đảm bảo thế chấp vay các Tổ chức tín dụng, các Ngân hàng thương mại.

- Công ty bị truy thu Phí BVMT theo kết luận của Kiểm toán nhà nước Khu vực XIII số tiền: 3.839.563.762 đồng (Bằng chữ: Ba tỷ tám trăm ba mươi chín triệu năm trăm sáu mươi ba ngàn bảy trăm sáu mươi hai đồng), trong đó:

+ Năm 2018: 1.411.368.476 đồng

+ Năm 2019: 2.428.195.276 đồng

Và:

- Tiền chậm nộp tiền phí tính bằng 0,03%/ngày tính trên số tiền phí truy thu là: 2.474.832.678 đồng (Bằng chữ: Hai tỷ bốn trăm bảy mươi bốn triệu tám trăm ba mươi hai ngàn sáu trăm bảy mươi tám đồng), trong đó:

+ Năm 2018: 1.007.717.092 đồng

+ Năm 2019: 1.467.115.586 đồng

Vấn đề này Công ty tiếp tục có Văn bản gửi UBND tỉnh và Thuế tỉnh xin được khoan nợ và không tính phạt nộp chậm và đề ra hướng xử lý nhằm giảm bớt thiệt hại cho Công ty.

Tuy có những thuận lợi, khó khăn và thách thức nêu trên, Công ty vẫn duy trì hoạt động Sản xuất Kinh doanh năm 2025 ổn định và đạt kết quả như sau:

### 1. Nước sản xuất, nước tiêu thụ, tỷ lệ hao hụt, doanh thu nước máy:

ĐVT: Đồng

STT	Diễn giải	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025		So sánh (%)	
			Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện	TH25/TH24	TH25/KH25
1	Nước sản xuất	m <sup>3</sup>	12.769.988	13.392.592	13.158.393	103,04	98,25
2	Nước tiêu thụ	m <sup>3</sup>	11.135.769	11.651.555	11.303.018	101,50	97,01
3	Tỷ lệ hao hụt	%	12,80	13,00	14,10	110,18	108,46
4	Phát triển KH	KH	3.057	2.544	3,700	121,03	145,44
5	Thay đồng hồ đến niên hạn	Cái	7.762	7.300	7.300	94,05	100,00

## 2. Kết quả kinh doanh năm 2025:

DVT: Đồng

STT	Các chỉ tiêu	Năm 2025		Tỷ lệ % TH/KH
		Kế hoạch	Thực hiện	
<b>I</b>	<b>Tổng Doanh thu:</b>	<b>97.870.838.554</b>	<b>97.369.395.911</b>	<b>99,49</b>
	Doanh thu bán hàng và CCDV :	97.868.438.554	97.014.091.230	99,13
	- Doanh thu hoạt động cung cấp nước	96.128.438.554	94.074.513.138	97,86
	- Doanh thu lắp đặt đường ống, đồng hồ	1.740.000.000	2.939.578.092	168,94
	- Các khoản giảm trừ Doanh thu:	-	3.070.369	
1	Doanh thu thuần bán hàng và CCDV	97.868.438.554	97.011.020.861	99,12
2	Doanh thu hoạt động tài chính:	2.400.000	358.375.050	
<b>II</b>	<b>Tổng Chi phí:</b>	<b>90.173.404.454</b>	<b>91.423.882.463</b>	<b>101,39</b>
1	- Chi phí Dịch vụ cung cấp nước và DVCT:	86.681.220.963	87.322.705.218	100,74
	+ Giá vốn hoạt động kinh doanh nước	41.326.243.754	42.176.971.509	102,06
	+ Giá vốn lắp đặt đường ống, đồng hồ	1.332.000.000	1.381.909.778	103,75
	+ Chi phí quản lý Doanh nghiệp	11.992.613.749	11.640.809.816	97,07
	+ Chi phí bán hàng	32.030.363.460	32.123.014.115	100,29
2	- Chi phí tài chính (Lãi vay)	3.492.183.491	4.101.177.245	117,44
<b>III</b>	<b>Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>7.697.434.100</b>	<b>5.945.513.448</b>	<b>77,24</b>
	- Thu nhập khác	1.085.006.167	1.587.422.329	146,31
	- Chi phí khác	1.135.006.167	1.088.220.526	95,88
<b>IV</b>	<b>- Lợi nhuận khác: Lãi (+); Lỗ (-)</b>	<b>(50.000.000)</b>	<b>499.201.803</b>	
<b>V</b>	<b>Tổng Lợi nhuận trước thuế:</b>	<b>7.647.434.100</b>	<b>6.444.715.251</b>	<b>84,27</b>
	Chi phí thuế thu nhập hiện hành	800.543.410	911.355.580	113,84
<b>VI</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế TNDN:</b>	<b>6.846.890.690</b>	<b>5.533.359.671</b>	<b>80,82</b>

## 3. Thực hiện Đầu tư Xây dựng cơ bản năm 2025:

DVT: Đồng

STT	Các hạng mục đầu tư	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ% TH/KH
<b>A</b>	<b>Kế hoạch đầu tư năm 2025:</b>	<b>22.351.226.000</b>	<b>10.791.671.042</b>	<b>48,3</b>
<b>I</b>	<b>Toàn công ty - BPBH...</b>	<b>1.748.097.000</b>	<b>1.062.470.783</b>	<b>58,7</b>
1	Thanh toán 50% phần mềm CRM	230.000.000	-	-
2	Phân vùng DMA (đính kèm File chi tiết)	1.454.755.000	1.003.820.783	69,0
3	Thiết bị dò tìm dạng cây bút Aqua M40 (01bộ)	63.342.000	58.650.000	92,6
<b>II</b>	<b>Máy móc thiết bị phục vụ nhà máy (SXC)</b>	<b>1.000.000.000</b>	<b>1.222.710.942</b>	<b>122,3</b>
1	Bơm ly tâm trục đứng TB Cấp II NMCN	1.000.000.000	1.222.710.942	122,3
<b>III</b>	<b>Toàn công ty - Quản lý doanh nghiệp</b>	<b>1.500.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1	Xe ô tô 7 chỗ	1.500.000.000	-	-
<b>IV</b>	<b>Mở rộng, cải tạo mạng lưới</b>	<b>18.103.129.000</b>	<b>8.506.489.317</b>	<b>47,0</b>
1	<b>Mở rộng mạng lưới</b>	<b>3.073.420.000</b>	<b>2.239.240.018</b>	<b>72,9</b>
1.1	Tuyến ống khu vực Thành Phố	694.260.000	772.753.940	111,3

STT	Các hạng mục đầu tư	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ% TH/KH
1.2	Tuyến ống khu vực Hòa Thành	1.197.700.000	284.320.018	23,7
1.3	Tuyến ống khu vực Châu Thành	643.510.000	762.949.413	118,6
1.4	Tuyến ống khu thị trấn Gò Dầu	355.250.000	204.504.971	57,6
1.5	Tuyến ống khu vực Trảng Bàng	81.200.000	116.304.889	143,2
1.6	Tuyến ống khu vực Bến Cầu	101.500.000	98.406.787	97,0
<b>2</b>	<b>Cải tạo mạng lưới</b>	<b>14.829.709.000</b>	<b>6.186.224.492</b>	<b>41,7</b>
2.1	Đường Cách mạng tháng 8:	5.761.330.000	4.050.867.080	70,3
	- Đoạn từ công viên cây xanh đến số nhà 572			
	- Đoạn từ ống băng đường đến đường NVR			
	- Đoạn từ hồ súc xà đến BCHPQ tỉnh			
	- Đoạn từ sở Công thương đến Sở Văn hóa			
2.2	Đường Bời Lời:	5.325.511.000	-	Chờ tỉnh
2.3	Đường Nguyễn Văn Rốp (PVC D114)	2.650.000.000	1.234.256.006	46,6
2.4	Đường Huỳnh Thanh Mừng (PVC D160)	1.092.868.000	901.101.406	82,5
<b>3</b>	<b>Công ty và khách hàng cùng thực hiện</b>	<b>200.000.000</b>	<b>81.024.807</b>	<b>40,5</b>
<b>B</b>	<b>Đầu tư phát sinh năm 2025 theo nhu cầu đại phương</b>	-	<b>11.556.976.979</b>	
1	CNTPTN: Phát triển mạng lưới, với chiều dài đường ống 24.916 mét		9.933.711.332	
2	Bến Cầu: Phát triển mạng lưới, với chiều dài đường ống 174 mét		113.732.053	
3	Gò Dầu: Phát triển mạng lưới, với chiều dài đường ống 2.684 mét		516.436.249	
4	Trảng Bàng: Phát triển mạng lưới, với chiều dài đường ống 1.624 mét		580.483.437	
5	Công trình khác, cụ thể: Nhà máy TN (đường ống bể trộn-cụm XL2, hàng rào..), mạng lưới (van D400 Bưu điện) Châu Thành (sân phơi bùn), Bến Cầu (ĐH điện từ NM 7.000 m <sup>3</sup> /ng.đêm, đường ống bơm giếng).		412.613.908	
	<b>Tổng cộng: A + B:</b>	<b>22.351.226.000</b>	<b>22.348.648.020</b>	<b>99,99</b>

#### 4. Dự án Nhà máy cung cấp nước sạch – Trảng Bàng:

- Còn tồn tại 01 hộ dân chưa nhận tiền bồi thường, nên chưa giao đất cho Công ty.
- Tiếp tục kiến nghị với UBND tỉnh phần diện tích đất 4.914,3 m<sup>2</sup> của Dự án mà trước đây Công ty đã đền bù cho các hộ dân khoảng 2,5 tỷ đồng (trước đây Lộ giới đường Hồ Chí Minh là 40m), phần diện tích đất 4.910,3 m<sup>2</sup> này nằm trong Quy hoạch Lộ giới đường Hồ Chí Minh (Lộ giới hiện nay mở rộng từ 40 m lên 82 m).
- Các thủ tục Hồ sơ pháp lý về đầu tư xây dựng của Dự án đã được hoàn thành.
- Các gói thầu của Dự án đã được HĐQT phê duyệt.
- Dự án đã được Ngân hàng thẩm định và đồng ý cho vay đúng theo đề xuất của Công ty.
- Đã ký Hợp đồng với các Nhà thầu thi công, các đơn vị Tư vấn giám sát để triển khai thực hiện Dự án.

- Dự án đã được triển khai thi công vào ngày 23/12/2025, dự kiến quý III/2026 đưa vào hoạt động.

## B. PHƯƠNG HƯỚNG CÔNG TÁC NĂM 2026:

Bước sang năm 2026 với những khó khăn, thuận lợi và thách thức trong Kế hoạch 2026 được Hội đồng quản trị chỉ đạo, Công ty sẽ mạnh dạn tiếp cận các nguồn vốn của các Tổ chức tín dụng như: Quỹ đầu tư phát triển tỉnh Tây Ninh, VietinBank, MB Bank,... và Công ty cổ phần Đầu tư Ngành nước (DNPW) để được vay vốn mở rộng nhiều hơn nữa mạng lưới cấp nước phục vụ tốt nhất việc cấp nước sạch cho các đối tượng sử dụng nước và cũng không ngoài mục đích chính hạn chế tối đa việc khai thác và sử dụng nước ngầm theo chủ trương của UBND tỉnh, khai thác tối đa năng lực cung cấp nước của các Nhà máy hiện hữu, giảm giá thành và tăng hiệu quả kinh doanh cho hoạt động của Công ty.

Ban Giám đốc Công ty sẽ tập trung lãnh đạo và tổ chức thực hiện một số nhiệm vụ trọng tâm như sau:

## I. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Ia/. Các chỉ tiêu chủ yếu Kế hoạch SXKD năm 2026:

(Kèm theo chi tiết KHSXKD năm 2026)

STT	CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU	
*	Sản lượng nước sản xuất (m <sup>3</sup> )	13.950.858
*	Sản lượng nước tiêu thụ (m <sup>3</sup> )	12.207.305
*	Tỷ lệ hao hụt (%)	12,5
*	Phát triển khách hàng (KH)	6.827
*	Thay đồng hồ (Cái)	9.500
<b>1</b>	<b>Tổng doanh thu: (1.000 đ)</b>	<b>108.537.000</b>
1.1	Doanh thu dịch vụ cấp nước: (1.000 đ)	104.972.000
1.2	Doanh thu hoạt động tài chính: (1.000 đ)	2.400
1.3	Doanh thu hoạt động khác: (1.000 đ)	2.662.000
	- Doanh thu Dịch vụ công trình và Xây lắp	1.440.000
	- Doanh thu xây dựng	600.000
	- Hoạt động khác	622.000
1.4	Thu nhập khác: (1.000 đ)	900.600
<b>2</b>	<b>Tổng chi phí: (1.000 đ)</b>	<b>103.425.000</b>
2.1	Chi phí Dịch vụ cung cấp nước: (1.000 đ)	94.124.000
	- Giá vốn sản xuất nước:	43.488.000
	- Chi phí Quản lý Doanh nghiệp:	12.249.000
	- Chi phí Bán hàng:	38.387.000
2	Chi phí Tài chính (Lãi vay): (1.000 đ)	6.046.000
2.3	Chi phí hoạt động khác: (1.000 đ)	2.316.000
	- Chi phí Dịch vụ công trình	1.200.000
	- Chi phí hoạt động khác	1.116.000
2.4	Chi phí khác: (1.000 đ)	939.000

STT	CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU	
3	Tổng Lợi nhuận trước thuế: (1.000 đ)	5.112.000
4	Tổng Quỹ lương, thưởng tháng 13: (1.000 đ)	23.305.627
a	Quỹ tiền lương: (1.000 đ)	19.976.252
	- Quỹ lương của Người lao động:	18.251.972
	- Quỹ lương của Ban Điều hành:	1.724.280
b	Thưởng lương tháng 13: (1.000 đ)	3.329.375
	- Lương tháng 13 Người lao động :	3.041.995
	- Lương tháng 13 của Ban Điều hành:	287.380
5	Tổng số Lao động: (Người)	121

**I.b/ Kế hoạch Đầu tư Xây dựng cơ bản Năm 2026:**

**ĐVT: Đồng**

STT	Các hạng mục đầu tư	Mục tiêu	Kế hoạch đầu tư
<b>I/ Toàn Công ty:</b>			<b>17.573.700.000</b>
1	Phân vùng DMA (đính kèm phụ lục 01)	Chống thất thoát	883.700.000
2	Nâng công suất nhà máy nước Tây Ninh từ 30.000 m <sup>3</sup> /ng.đêm lên 40.000 m <sup>3</sup> /ng.đêm	Vận hành SX	15.000.000.000
3	Bồn lọc cát + Tháp Oxy (trạm cấp nước Châu Thành)	Vận hành SX	1.100.000.000
4	Sân phơi bùn (Nhà máy nước Tây Ninh)	Vận hành SX	490.000.000
5	Tuyển ống Công ty và khách hàng cùng thực hiện năm 2026	Phát triển KH	100.000.000
<b>II/ Mở rộng, cải tạo mạng lưới năm 2026:</b>			<b>93.347.590.000</b>
<b>1</b>	<b>Mở rộng tuyến ống có giá trị dưới 250 triệu</b>		<b>5.750.307.000</b>
1.1	Khu vực phường Tân Ninh:	Phát triển KH	1.594.809.000
1.2	Khu vực phường Ninh Thạnh:	Phát triển KH	368.445.000
1.3	Khu vực phường Bình Minh:	Phát triển KH	759.220.000
1.4	Khu vực phường Thanh Điền:	Phát triển KH	111.650.000
1.5	Khu vực xã Châu Thành:	Phát triển KH	1.019.365.000
1.6	Khu vực phường Gò Dầu:	Phát triển KH	1.682.450.000
1.7	Khu vực Bến Cầu	Phát triển KH	214.368.000
<b>2</b>	<b>Mở rộng tuyến ống có giá trị trên 250 triệu</b>		<b>82.442.733.000</b>
2.1	<b>Dự án 01: Lắp mới tuyến ống cấp nước HDPE D160, D110, D63 Phường Tân Ninh, Ninh Thạnh, Thanh Điền, Bình Minh, Châu Thành và</b>	Phát triển KH	11.677.985.000

STT	Các hạng mục đầu tư	Mục tiêu	Kế hoạch đầu tư
	Hào Đước, với tổng chiều dài L=31.700 mét		
2.2	<b>Dự án 02:</b> phường Long Hoa, phường Hòa Thành, với tổng chiều dài L= 16.800 mét	Phát triển KH	13.214.850.000
2.3	<b>Dự án 03:</b> phường Trảng Bàng, phường Gò Dầu, với tổng chiều dài 15.350 mét	Phát triển KH	9.783.675.000
2.4	<b>Dự án 04:</b> phường Trảng Bàng, với các loại ống HDPE D160, D110, D63 và chiều dài L=31.300 mét	Phát triển KH	17.181.883.000
2.5	<b>Dự án 05:</b> phường Gia Lộc với các loại ống HDPE D315, D63 chiều dài L=36.000 mét	Phát triển KH	30.584.340.000
<b>3</b>	<b>Cải tạo mạng lưới năm 2026:</b>		<b>5.154.550.000</b>
3.1	Cải tạo tuyến ống PVC D60 đường Nguyễn Văn Cừ	Chống thất thoát	61.820.000
3.2	Cải tạo tuyến ống HDPE D63 hẻm nhánh lẻ trái đường Võ Văn Truyen đến đường Phạm Văn Chiêu	Chống thất thoát	92.730.000
3.3	Tuyến ống HDPE D630 (L=40M), Gia cố (ống PVC D300, GANG 400), HDPE D400 (L=70M), HDPE D225 (L=350M), HDPE D160 (L=670M), HDPE D63 (L=2990M) Đường Bờ Lờ (KH 2025 chuyển sang)	Phối hợp với ngầm hoá đường Bờ Lờ cải tạo khu vực TPTN	5.000.000.000
	<b>Tổng cộng: I+II</b>		<b>110.921.290.000</b>

## II. GIẢI PHÁP TỒ CHỨC THỰC HIỆN:

Với phương châm từng bước tháo gỡ khó khăn, duy trì tốc độ phát triển SXKD ổn định, Công ty thực hiện một số giải pháp cơ bản và trọng tâm như sau:

### 1. Giải pháp về quản lý sản xuất:

- Phối hợp với Công ty khai thác Thủy lợi Miền Nam giám sát chất lượng nguồn nước thô, phối hợp với chính quyền địa phương tuyên truyền, vận động Người dân, Doanh nghiệp không xả thải vào hồ, kênh Chính Tây;
- Ứng dụng khoa học kỹ thuật, áp dụng chuyển đổi số toàn diện trong việc tự động hóa khâu sản xuất đảm bảo chất lượng nước sau sản xuất đạt Quy chuẩn QCVN 01:2024/TN.
- Thực hiện tốt các quy định về khai thác và xả thải và các biện pháp bảo vệ môi trường theo Luật Tài nguyên nước;
- Triển khai lắp đặt hệ thống giám sát áp lực mạng lưới để vận hành hệ thống các trạm bơm với áp lực hợp lý nhất, đảm bảo cung cấp nước đúng, đủ cho khách hàng với chi phí thấp nhất có thể;
- Thực hiện đánh giá đúng về triển vọng phát triển mạng lưới cấp nước trên địa bàn để đưa ra kế hoạch phát triển phù hợp với tình hình thực tế của Công ty;

- Tăng cường năng lực, vai trò, trách nhiệm của Cán bộ quản lý trực tiếp sản xuất đảm bảo chất lượng sản phẩm, tiết kiệm chi phí sản xuất. Động viên toàn thể Người lao động phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật vào sản xuất, kinh doanh....

## **2. Giải pháp về quản lý phát triển khách hàng:**

- Triển khai vận động khách hàng chưa vô nước trên các tuyến ống đã được thi công trước đây. Chăm sóc thường xuyên các khách hàng sử dụng khối lượng nước lớn ở các Khu công nghiệp và các Doanh nghiệp trên địa bàn.

- Giảm lượng khách hàng không sử dụng nước xuống dưới 7% trong năm 2026.

- Hoàn thiện phần mềm quản lý và chăm sóc khách hàng CRM, Call center, Mobile workforce....;

- Chuyển đổi hình thức thu tiền nước bằng tiền mặt sang hình thức thu tiền nước online qua hệ thống Ngân hàng, giảm tỷ lệ tồn thu xuống mức thấp nhất.

- Vận động phục hồi sử dụng nước đối với khách hàng sử dụng nước bằng 0 quá 2 kỳ ghi nước.

- Rút ngắn thời lắp đặt đồng hồ nước cho khách hàng không quá 03 ngày. Giải quyết khiếu nại khiếu kiện của khách hàng trong ngày.

- Tập trung di dời đồng hồ nước từ vị trí khó đọc chỉ số đến vị trí dễ đọc chỉ số. Thường xuyên kiểm tra chỉ niêm đồng hồ, hộp bảo vệ đồng hồ.

## **3. Giải pháp về nguồn nhân lực:**

- Thực hiện giá trị cốt lõi 3T trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày tại Công ty: Trọng tâm là khách hàng; Tinh gọn - hiệu quả; Tốc độ, quyết liệt thực hiện theo hướng sáp nhập các phòng, ban chuyên môn, sắp xếp lại bộ máy quản lý, điều hành gọn nhẹ làm việc hiệu quả;

- Tuyển dụng nhân sự cần thiết phù hợp với số lượng và năng lực chuyên môn.

- Xây dựng và triển khai thực hiện lương 3P cho toàn Công ty;

- Chú trọng nâng cao năng lực và văn hóa ứng xử cho Người lao động và Cán bộ quản lý trong Công ty. Tổ chức cho Cán bộ, Người lao động tham gia các chương trình tập huấn, đào tạo về nghiệp vụ chuyên môn và các kỹ năng khác.

- Tiếp tục xem xét, hoàn chỉnh ban hành các Quy chế như Quy chế chi tiêu nội bộ. Quy định về chi trả lương, thưởng; Quy chế phối hợp giữa Chi bộ, Công đoàn với Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc.

## **4. Giải pháp về giảm thất thoát nước:**

Chống thất thoát nước là một trong những mục tiêu chủ yếu mà Công ty đặt ra trong kế hoạch phát triển hàng năm, Cụ thể như sau:

- Xây dựng đội ngũ chống thất thoát chuyên nghiệp và lực lượng chống thất thoát được phân bổ điều ở Phòng Quản lý khu vực & Xây lắp, Chi nhánh để đảm bảo việc chống thất thoát được thực hiện liên tục;

- Triển khai chương trình quản lý mạng lưới cấp nước, phân vùng tách mạng. Đầu tư thêm máy móc, thiết bị để tăng cường dò tìm, kiểm tra chống thất thoát trên mạng lưới, đấu nối đồng hồ nước;

- Thực hiện tốt công tác thay đồng hồ đến hạn;
- Các Phòng, Ban trong Công ty phối hợp với các Bộ phận sản xuất tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, tìm ra các phương án phù hợp với hiện trạng cấp nước từng khu vực đang quản lý để giảm tỷ lệ thất thoát nước;
- Xây dựng chương trình phối hợp cộng đồng dân cư trong việc chống thất thoát nước.
- Xây dựng chương trình quản lý trạng thái nước các khu vực có nước cấp của Công ty và những khu vực dự kiến phát triển mạng lưới cấp nước.

#### 5. Giải pháp về tài chính.

Sử dụng triệt để nguồn tiền hiện có của Công ty để đầu tư mở rộng mạng lưới cấp nước, huy động các nguồn vốn để khởi công các dự án quan trọng trong năm.

Trên đây là Báo cáo về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, hoạt động đầu tư xây dựng năm 2025; Kế hoạch sản xuất kinh doanh, Kế hoạch đầu tư xây dựng năm 2026 và các giải pháp thực hiện.

Ban Giám đốc Công ty xin trân trọng Báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông.

#### Nơi nhận:

- Hội đồng quản trị;
- Các cổ đông Công ty;
- Lưu VT.

TM. BAN GIÁM ĐỐC *ht*  
GIÁM ĐỐC  
  
Nguyễn Hữu Giàu

**TỜ TRÌNH**

Về việc thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán  
từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025

**Kính trình: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh**

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh;

Căn cứ Báo cáo số 377/2026/UHY-BCKT ngày 24 tháng 03 năm 2026 của Cty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY về Báo cáo tài chính của Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo tài chính từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025 đã được Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam với các nội dung chính tóm tắt như sau:

STT	CHỈ TIÊU	SỐ TIỀN (đồng)
<b>1</b>	<b>Tổng tài sản</b>	<b>212.798.887.003</b>
1.1	Tài sản ngắn hạn	20.317.830.457
1.2	Tài sản dài hạn	192.481.056.546
<b>2</b>	<b>Nguồn vốn</b>	<b>212.798.887.003</b>
2.1	Nợ phải trả	102.770.592.231
2.2	Vốn chủ sở hữu	110.028.294.772
<b>3</b>	<b>Tổng doanh thu và thu nhập khác</b>	<b>98.956.818.240</b>
.1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	97.011.020.861
3.2	Doanh thu hoạt động tài chính	358.375.050
3.3	Thu nhập khác	1.587.422.329
<b>4</b>	<b>Tổng chi phí</b>	<b>92.512.102.989</b>
4.1	Giá vốn hàng bán	43.558.881.287
4.2	Chi phí bán hàng	32.123.014.115
4.3	Chi phí tài chính	4.101.177.245
4.4	Chi phí quản lý doanh nghiệp	11.640.809.816
4.5	Chi phí khác	1.088.220.526
<b>5</b>	<b>Tổng lợi nhuận trước thuế</b>	<b>6.444.715.251</b>
<b>6</b>	<b>Tổng lợi nhuận sau thuế</b>	<b>5.533.359.671</b>

Trên đây là tóm tắt nội dung Báo cáo tài chính kiểm toán từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025.

Kính trình Đại hội xem xét và thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Lê Văn Luyện**

**TỜ TRÌNH**

**Phê duyệt thù lao Hội đồng quản trị năm 2025  
và Kế hoạch thù lao Hội đồng quản trị năm 2026**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông.**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020.*

*Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh, ngày 30/3/2022.*

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua thù lao Hội đồng quản trị (HĐQT) năm 2025 và Kế hoạch thù lao HĐQT năm 2026. Cụ thể như sau:

**1. Thù lao HĐQT năm 2025**

Stt	Chức vụ	Số lượng	Số tháng	Mức thù lao (đồng/tháng)	Thành tiền (đồng)
1	Thư ký HĐQT	01	12	1.500.000	18.000.000
	<b>Tổng cộng:</b>				<b>18.000.000</b>

**2. Thù lao HĐQT năm 2026**

Stt	Chức vụ	Số lượng	Số tháng	Mức thù lao (đồng/tháng)	Thành tiền (đồng)
1	Thư ký HĐQT	01	12	1.500.000	18.000.000
	<b>Tổng cộng:</b>				<b>18.000.000</b>

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.  
Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- Như trên.
- Lưu VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Lê Văn Luyến**

## **TỜ TRÌNH**

Về việc phê duyệt phương án phân phối Lợi nhuận thực hiện, chia Cổ tức năm 2025 và phương án phân phối Lợi nhuận Kế hoạch và chia Cổ tức năm 2026

### **Kính gửi: Hội đồng quản trị.**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh ngày 30/3/2022;

Căn cứ Kết quả Báo cáo Kiểm toán độc lập Số: 377/2026/UHY-BCKT, ngày 24/3/2026 của Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY lập về việc Báo cáo Tài chính Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh cho năm Tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

Ban Giám đốc Công ty, kính trình Hội đồng quản trị thông qua phương án phân phối Lợi nhuận thực hiện năm 2025, Lợi nhuận kế hoạch năm 2026 cụ thể như sau:

### **I. PHƯƠNG ÁN PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN VÀ CHIA CỔ TỨC NĂM 2025:**

#### **1. Số liệu Báo cáo tài chính được kiểm toán 2025: (ĐVT: đồng)**

<b>1.1 Tổng Tài sản:</b>	<b>212.798.887.003</b>
<b>Tài sản ngắn hạn:</b>	<b>20.317.830.457</b>
<b>Tài sản dài hạn:</b>	<b>192.481.056.546</b>
- Các khoản phải thu dài hạn:	5.708.370.000
- Tài sản cố định:	146.521.374.444
- Tài sản dở dang dài hạn:	29.247.197.288
- Tài sản dài hạn khác:	11.004.114.814
<b>1.2 Tổng nguồn vốn:</b>	<b>212.798.887.003</b>
<b>Nợ phải trả:</b>	<b>102.770.592.231</b>
- Nợ ngắn hạn:	38.410.288.112
- Nợ dài hạn:	64.360.304.119
<b>Vốn chủ sở hữu:</b>	<b>110.028.294.772</b>
- Vốn cổ phần:	105.768.270.000
- Quỹ đầu tư phát triển:	4.547.841.131
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối:	(287.816.359)
+ LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	(5.821.176.030)
+ LNST sau thuế chưa phân phối kỳ này:	<b>5.533.359.671</b>

#### **2. Phương án phân phối lợi nhuận thực hiện năm 2025:**

2.1/ Trích quỹ đầu tư phát triển (30%):	1.660.007.901
2.2/ Lợi nhuận chia cổ tức (P):	3.873.351.770

	(5.533.359.671 - 1.660.007.901)	
2.3/ Cổ tức trên cổ phiếu (P/SLCP):		366.21
	(3.873.351.770 đ/10.576.827 CP)	
2.4/ Tỷ lệ cổ tức (p):		0.0366
	( $p = (3.873.351.770 \text{ đ}/105.768.270.000 \text{ đ}) * 100\%$ )	

## II. KẾ HOẠCH LỢI NHUẬN NĂM 2026

### 1. Các chỉ tiêu cơ bản kế hoạch năm 2026:

1.1 Nước sản xuất:	13.950.858 m <sup>3</sup>
1.2 Nước tiêu thụ:	12.207.305 m <sup>3</sup>
1.3 Tỷ lệ hao hụt	12,5%
1.4 Phát triển khách hàng	6.827 KH
1.5 Thay đồng hồ	9.500 Cái
1.6 Tổng doanh thu:	108.537.000.000 đồng
1.7 Tổng chi phí:	103.425.000.000 đồng
1.8 Lợi nhuận kế hoạch trước thuế (Lãi):	5.112.000.000 đồng

### 2. Kế hoạch dự tính chia Cổ tức năm 2026:

Sau khi có Báo cáo Tài chính Kiểm toán năm 2026. Ban Giám đốc Công ty trình Hội đồng quản trị xem xét thống nhất phương án chia cổ tức năm 2026 trình Đại hội đồng cổ đông quyết định.

Kính trình./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT.



## TỜ TRÌNH

Về việc: **Phê duyệt Kế hoạch Sản xuất kinh doanh và Kế hoạch Đầu tư xây dựng cơ bản năm 2026**

**Kính gửi: Hội đồng quản trị**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh ngày 30/3/2022;

Căn cứ Kết quả hoạt động Sản xuất Kinh doanh năm 2025 và mục tiêu phát triển của Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh;

Ban Giám đốc Công ty kính trình Hội đồng quản trị xem xét thông qua Kế hoạch Sản xuất Kinh doanh và Kế hoạch Đầu tư xây dựng cơ bản năm 2026 với các nội dung như sau:

### I. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026:

STT	CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU	
*	Sản lượng nước sản xuất (M3)	13.950.858
*	Sản lượng nước tiêu thụ (M3)	12.207.305
*	Tỷ lệ hao hụt (%)	12,5
*	Phát triển khách hàng (KH)	6.827
*	Thay đồng hồ (Cái)	9.500
<b>1</b>	<b>Tổng doanh thu: (1.000 đ)</b>	<b>108.537.000</b>
1.1	Doanh thu dịch vụ cấp nước: (1.000 đ)	104.972.000
1.2	Doanh thu hoạt động tài chính: (1.000 đ)	2.400
1.3	Doanh thu hoạt động khác: (1.000 đ)	2.662.000
	- Doanh thu Dịch vụ công trình và Xây lắp	1.440.000
	- Doanh thu xây dựng	600.000
	- Hoạt động khác	622.000
1.4	Thu nhập khác: (1.000 đ)	900.600
<b>2</b>	<b>Tổng chi phí: (1.000 đ)</b>	<b>103.425.000</b>
2.1	Chi phí Dịch vụ cung cấp nước: (1.000 đ)	94.124.000
	- Giá vốn sản xuất nước:	43.488.000
	- Chi phí Quản lý Doanh nghiệp:	12.249.000
	- Chi phí Bán hàng:	38.387.000
2.2	Chi phí Tài chính (Lãi vay): (1.000 đ)	6.046.000

STT	CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU	
2.3	Chi phí hoạt động khác: (1.000 đ) - Chi phí Dịch vụ công trình - Chi phí hoạt động khác	2.316.000 1.200.000 1.116.000
2.4	Chi phí khác: (1.000 đ)	939.000
3	<b>Tổng Lợi nhuận trước thuế:</b> (1.000 đ)	<b>5.112.000</b>
4	<b>Tổng Quỹ lương, thưởng tháng 13:</b>	<b>23.305.627</b>
a	<b>Quỹ tiền lương:</b> (1.000 đ) - Quỹ lương của Người lao động: - Quỹ lương của Ban Điều hành:	19.976.252 18.251.972 1.724.280
b	<b>Thưởng lương tháng 13:</b> (1.000 đ) - Lương tháng 13 Người lao động : - Lương tháng 13 của Ban Điều hành:	3.329.375 3.041.995 287.380
5	<b>Tổng số Lao động: (Người)</b>	<b>121 N</b>

## II/ KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ BẢN NĂM 2026:

**DVT: Đồng**

STT	Các hạng mục đầu tư	Mục tiêu	Kế hoạch đầu tư
<b>I/ Toàn Công ty:</b>			<b>17.573.700.000</b>
1	Phân vùng DMA (đính kèm phụ lục 01)	Chống thất thoát	883.700.000
2	Nâng công suất nhà máy nước Tây Ninh từ 30.000 m <sup>3</sup> /ng.đêm lên 40.000 m <sup>3</sup> /ng.đêm	Vận hành SX	15.000.000.000
3	Bồn lọc cát + Tháp Oxy (trạm cấp nước Châu Thành)	Vận hành SX	1.100.000.000
4	Sân phơi bùn (Nhà máy nước Tây Ninh)	Vận hành SX	490.000.000
5	Tuyến ống Công ty và khách hàng cùng thực hiện năm 2026	Phát triển KH	100.000.000
<b>II/ Mở rộng, cải tạo mạng lưới năm 2026:</b>			<b>93.347.590.000</b>
1	<b>Mở rộng tuyến ống có giá trị dưới 250 triệu</b>		<b>5.750.307.000</b>
1.1	Khu vực phường Tân Ninh:	Phát triển KH	1.594.809.000
1.2	Khu vực phường Ninh Thạnh:	Phát triển KH	368.445.000
1.3	Khu vực phường Bình Minh:	Phát triển KH	759.220.000
1.4	Khu vực phường Thanh Điền:	Phát triển KH	111.650.000
1.5	Khu vực xã Châu Thành:	Phát triển KH	1.019.365.000
1.6	Khu vực phường Gò Dầu:	Phát triển KH	1.682.450.000
1.7	Khu vực Bến Cầu	Phát triển KH	214.368.000
2	<b>Mở rộng tuyến ống có giá trị trên 250 triệu</b>		<b>82.442.733.000</b>

STT	Các hạng mục đầu tư	Mục tiêu	Kế hoạch đầu tư
2.1	<b>Dự án 01:</b> Lắp mới tuyến ống cấp nước HDPE D160, D110, D63 Phường Tân Ninh, Ninh Thạnh, Thanh Điền, Bình Minh, Châu Thành, Hào Đức, chiều dài L=31.700 mét	Phát triển KH	11.677.985.000
2.2	<b>Dự án 02:</b> phường Long Hoa, phường Hòa Thành, chiều dài L= 16.800 mét	Phát triển KH	13.214.850.000
2.3	<b>Dự án 03:</b> phường Trảng Bàng, phường Gò Dầu, chiều dài 15.350 mét	Phát triển KH	9.783.675.000
2.4	<b>Dự án 04:</b> phường Trảng Bàng, ống HDPE D160, D110, D63 chiều dài L=31.300 mét	Phát triển KH	17.181.883.000
2.5	<b>Dự án 05:</b> phường Gia Lộc, ống HDPE D315, D63 chiều dài L=36.000 mét	Phát triển KH	30.584.340.000
<b>3</b>	<b>Cải tạo mạng lưới năm 2026:</b>		<b>5.154.550.000</b>
3.1	Cải tạo tuyến ống PVC D60 đường Nguyễn Văn Cừ	Chống thất thoát	61.820.000
3.2	Cải tạo tuyến ống HDPE D63 hẻm nhánh lẻ trái đường Võ Văn Truyen đến đường Phạm Văn Chiêu	Chống thất thoát	92.730.000
3.3	Tuyến ống HDPE D630 (L=40M), Gia cố (ống PVC D300, GANG 400), HDPE D400 (L=70M), HDPE D225 (L=350M), HDPE D160 (L=670M), HDPE D63 (L=2990M) Đường Bời Lòi (KH 2025 chuyển sang)	Phối hợp với ngầm hoá đường Bời Lòi cải tạo khu vực TPTN	5.000.000.000
	<b>Tổng cộng: I+II</b>		<b>110.921.290.000</b>

Kính trình./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu VT.

**TM.BAN GIÁM ĐỐC**  
**GIÁM ĐỐC**



**Nguyễn Hữu Giàu**

DANH SÁCH CỔ ĐÔNG CHỐT NGÀY 11-3-2026

Stt	Họ và tên	Số CMND/CCCD	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Điện thoại	Số cổ phần sở hữu
1	2	3	4	5	6	7
<b>A. CÁ NHÂN</b>						
1	Trương Thùy Dương	072171011715	24/06/2022	Số 26, hẻm 41 Đường CMT8, KP6, P3, TPTN	0918383158	346.200
2	Nguyễn Thế Bảo	072061005163	27/12/2021	1297 CMT8 Ninh Phước Ninh Thành TP Tây Ninh	0918329299	49.000
3	Trương Thị Bích Thảo	048175004813	11/8/2021	Tổ 3 KP3 P1 TP Tây Ninh	0983305507	30.000
4	Huỳnh Quốc Việt	072078006022	10/4/2021	97 Đường 30/4 P3 TP Tây Ninh	0908783111	17.300
5	Nguyễn Hữu Tùng	072083004675	29/01/2023	KP2 Thị trấn Châu Thành Tây Ninh	0937783113	12.200
6	Nguyễn Thị Hiền Lê	040185000351	21/01/2025	32 KP1 P2 TP Tây Ninh	0946661955	12.040
7	Nguyễn Ngọc Diệp	072168011060	12/9/2022	18A tổ 6 Tua Hai KP2 P1 TP Tây Ninh	02763505111	10.804
8	Ngô Mộng Châu	072082000009	27/12/2021	111 Trường Chinh KP6 P3 TP Tây Ninh	0966638638	9.100
9	Võ Thanh Nguyễn Ngọc Tuyết	072171011699	05/6/2022	10B hẻm 7 Phan Chu Trinh P1 TP Tây Ninh	0918785111	5.200
10	Ngô Thị Tuyết	072157001086	28/6/2021	Tổ 3 KP4 P2 TP Tây Ninh	0985587329	5.000
11	Ngô Vĩnh Hộ	072066006623	03/7/2022	01/180 Thanh Hà Gò Dầu Tây Ninh	0778732725	3.100
12	Nguyễn Trọng Đào	042073001752	19/4/2021	KP3 Thị trấn Bến Cầu Tây Ninh	0989281608	2.800
13	Trương Quốc Nam	072080000035	12/11/2021	49 Lê Lợi KP4 P2 TP Tây Ninh	0909872810	2.600
14	Nguyễn Đăng Hưng	072085009611	24/4/2021	693 KP2 Thị trấn Bến Cầu Tây Ninh	0988337526	2.500
15	Lê Trọng Định	037069001119	05/11/2022	18A tổ 6 Tua Hai KP2 P1 TP Tây Ninh	0913720599	2.200
16	Dương Thị Kim Chi	072178000449	16/8/2022	1151 Hoàng Lê Kha KP3 Châu Thành Tây Ninh	0948210706	1.928
17	Dương Thị Hoa	072152001037	28/6/2021	KP1 P1 TP Tây Ninh Tây Ninh	0918743222	1.900
18	Võ Văn Đăng	072075009192	05/7/2021	1959 An Bình An Tịnh Trảng Bàng Tây Ninh	0907680568	1.800
19	Phan Sĩ Tiến	072083012016	12/8/2022	Thanh Hưng Thanh Điền Châu Thành Tây Ninh	0909457222	1.500
20	Phạm Nhất Quyền	072186004879	18/10/2022	13 hẻm 7 Huỳnh Tấn Phát Hiệp Ninh TP Tây Ninh	0902988908	1.400
21	Lê Công Hiếu	072076003508	15/4/2021	Hẻm 37 Đường 30/4 KP1 P1 TP Tây Ninh	0918484239	1.400
22	Huỳnh Minh Phương	072080000070	21/09/2022	13/3 KP4 P3 TP Tây Ninh	0909717994	1.260
23	Phạm Trọng Tại	042079000328	10/5/2021	22/1 Tổ 22 KP1 P1 TP Tây Ninh	0966835455	600
24	Phạm Long Vũ	072081005304	05/9/2022	5/13 KP3 P1 TP Tây Ninh	0907669940	500
25	Nguyễn Văn Hùng	072082011419	30/8/2021	509 CMT8 KP6 P3 TP Tây Ninh	0972004312	300

26	Nguyễn Xuân Thiều	072091002721	15/4/2021	9242 Thuận Chánh Lợi Thuận Bến Cầu Tây Ninh	0902400991	300
27	Cao Hoài Hưng	072084006299	26/07/2019	119 Tô 2 QL22B Bàu Vینگ Phước Trạch Gò Dầu TN	0783456552	200
28	Vũ Quang Vinh	030082012726	24/4/2021	Ấp Bình Long, Thái Bình Châu Thành TN	0815991991	200
29	Hồ Minh Phụng	072089006612	09/6/2020	4/4B Trường Ân Trường Đông Hòa Thành Tây Ninh	0974326724	100
30	Phạm Hoàng Phú	072089013611	28/7/2021	Số 24 hẻm 27 Đường 30/4 KP1 P1 TP Tây Ninh	0947812461	100
31	Phạm Quốc Khánh	001091000555	04/9/2022	Cổ Nhuế 1 Bắc Từ Liêm Hà Nội	0913949988	61.079
32	Lê Thị Nhi	020616072	30/03/2009	250 đường Tân Thông Hội Củ Chi TP HCM		2
33	Lê Thị Nhân	020616637	02/02/2008	Số 2B đường 37A Tân Thành Tân Thông Hội Củ Chi TPHCM	0908234128	2

**CÔNG A**

584,555

**B. TỔ CHỨC**

1	UBND tỉnh Tây Ninh	2247/QĐ-UBND	26/09/2017	Ủy ban Nhân dân tỉnh Tây Ninh		3.701.940
2	CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ NGÀNH NƯỚC DNP	2400813885	01/06/2020	xã Hương Sơn, huyện Lạng Giang, tỉnh Bắc Giang. Văn phòng đại diện: Tầng 20, tòa nhà VINACONEX9, đường Phạm Hùng, quận Nam Từ Liêm, TP. Hà Nội	0908884669	3.650.332
3	CÔNG TY CỔ PHẦN SẢN XUẤT KINH DOANH NƯỚC SẠCH SỐ 3 HÀ NỘI	0106973513	15/10/2019	Số 8C đường Đinh Công Tráng, Phường Phan Chu Trình, Quận Hoàn Kiếm, TP Hà Nội	0919994955	2.640.000
	<b>CÔNG B</b>					9.992.272
	<b>TỔNG CỘNG</b>					10.576.827

NGƯỜI LẬP  
THƯ KÝ HĐQT

*Nguyễn Thành Thư*

Nguyễn Thành Thư

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Nguyễn Văn Luận



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Số: /TTr-BKT

Tây Ninh, ngày tháng năm 2026

Về việc chọn đơn vị kiểm toán

Báo cáo tài chính năm 2026

## **TỜ TRÌNH**

**Về việc ủy quyền chọn công ty kiểm toán  
và ký hợp đồng kiểm toán năm 2026**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, ngày 17/6/2020.*

*Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh, ngày 30/3/2022.*

Thực hiện các nghĩa vụ được quy định tại Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh và các quy định của pháp luật, Ủy ban kiểm toán kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt tiêu chí chọn đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty, tiêu chí lựa chọn như sau:

1. Thuộc “Danh sách tổ chức kiểm toán được chấp nhận thực hiện kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng năm 2021” của Bộ tài chính công bố;
2. Có uy tín về chất lượng kiểm toán và có kinh nghiệm kiểm toán đối với các công ty đại chúng, công ty niêm yết và các tổ chức ngân hàng, tài chính lớn tại Việt Nam;
3. Đội ngũ kiểm toán viên có trình độ cao và nhiều kinh nghiệm;
4. Đáp ứng được yêu cầu của Công ty về phạm vi và tiến độ kiểm toán;
5. Có mức phí kiểm toán hợp lý phù hợp với chất lượng kiểm toán.

Trên cơ sở các tiêu chí lựa chọn trên, Ủy ban kiểm toán kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2026 phù hợp với tình hình thực tế trong năm và đáp ứng các tiêu chí trên.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.  
Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- Như k/g
- Lưu VT.

**TM. ỦY BAN KIỂM TOÁN  
CHỦ TỊCH**

**Hoàng Minh Hùng**



CÔNG TY CỔ PHẦN  
CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số 16 /TB-HĐQT

Tây Ninh, ngày 16 tháng 4 năm 2026

## THÔNG BÁO

V/v: Phương thức đề cử, ứng cử thành viên Hội đồng quản trị để bầu bổ sung  
tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2026

Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh (“**Công ty**”) trân trọng thông báo về các nội dung liên quan đến việc đề cử, ứng cử thành viên Hội đồng quản trị (“**HDQT**”) để bầu bổ sung tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty như sau:

1. **Số lượng thành viên HDQT được bầu bổ sung:** theo Tờ trình của HDQT tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty.

2. **Tiêu chuẩn, điều kiện làm thành viên HDQT**

Người được đề cử, ứng cử thành viên HDQT của Công ty phải đáp ứng các tiêu chuẩn, điều kiện như sau:

a. Tiêu chuẩn, điều kiện chung để làm thành viên HDQT:

- Có năng lực hành vi dân sự đầy đủ, không thuộc đối tượng quy định tại khoản 2 Điều 17 của Luật Doanh nghiệp;
- Có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong quản lý kinh doanh của Công ty và không nhất thiết phải là cổ đông của Công ty;
- Thành viên HDQT Công ty có thể đồng thời là thành viên HDQT của công ty khác.

b. Tiêu chuẩn, điều kiện riêng để làm thành viên HDQT độc lập:

- Không phải là người đang làm việc cho Công ty, công ty mẹ hoặc công ty con của Công ty; không phải là người đã từng làm việc cho Công ty, công ty mẹ hoặc công ty con của Công ty ít nhất trong 03 năm liền trước đó.
- Không phải là người đang hưởng lương, thù lao từ Công ty, trừ các khoản phụ cấp mà thành viên Hội đồng quản trị được hưởng theo quy định;
- Không phải là người có vợ hoặc chồng, bố đẻ, bố nuôi, mẹ đẻ, mẹ nuôi, con đẻ, con nuôi, anh ruột, chị ruột, em ruột là cổ đông lớn của Công ty; là người quản lý của Công ty hoặc công ty con của Công ty;
- Không phải là người trực tiếp hoặc gián tiếp sở hữu ít nhất 01% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty;
- Không phải là người đã từng làm thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát của Công ty ít nhất trong 05 năm liền trước đó, trừ trường hợp được bổ nhiệm liên tục 02 nhiệm kỳ.

3. **Điều kiện để thực hiện việc đề cử, ứng cử thành viên HDQT**

- Các cổ đông nắm giữ cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty có quyền tự mình hoặc cùng nhau lập nhóm để ứng cử/ đề cử ứng viên cho vị trí thành viên HDQT.

- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 10% đến dưới 25% số cổ phần có quyền đề cử 01 (một) ứng cử viên thành viên Hội đồng quản trị; Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 25% đến dưới 35% số cổ phần có quyền đề cử 02 (hai) ứng cử viên thành viên Hội đồng quản trị; Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 35% đến dưới 50% số cổ phần có quyền đề cử 03 (ba) ứng cử viên thành viên Hội đồng quản trị; Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 50% đến dưới 65% số cổ phần có quyền đề cử 04 (bốn) ứng cử viên thành viên Hội đồng quản trị; Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 65% số cổ phần trở lên có quyền đề cử 05 (năm) ứng cử viên thành viên HĐQT của Công ty.

**-Thành phần hồ sơ đề cử, ứng cử**

- Đơn đề cử, ứng cử thành viên HĐQT (theo mẫu);
- Sơ yếu lý lịch do ứng viên tự khai (theo mẫu);
- Bản sao Chứng minh nhân dân/căn cước công dân/hộ chiếu và các bằng cấp chứng nhận trình độ học vấn;
- Giấy ủy quyền đề cử hợp lệ (trong trường hợp cổ đông ủy quyền cho người khác đề cử).

**4. Phương thức đề cử, ứng cử**

Để phục vụ cho công tác tổng hợp thông tin và đủ thời gian để xem xét theo đúng quy định, các hồ sơ tham gia ứng cử/đề cử phải được gửi về Ban tổ chức Đại hội của Công ty trước 11h ngày 20/4/2026 theo địa chỉ sau đây:

**Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh**

Địa chỉ trụ sở chính: Số 489 đường 30/4 KP22, phường Tân Ninh, tỉnh Tây Ninh

Người tiếp nhận: Ông Nguyễn Thành Thư – Thư ký HĐQT. Điện thoại: 0902.850341

**5. Danh sách và thông tin ứng viên:**

Danh sách và thông tin liên quan của những người thỏa mãn điều kiện làm ứng viên HĐQT sẽ được gửi cho cổ đông tại Đại hội.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nơi nhận:**

- Các cổ đông;
- Website;
- Lưu VT

**Lê Văn Luyện**



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Tây Ninh, ngày tháng năm 2026

## **QUY CHẾ**

### **BẦU CỬ BỔ SUNG THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh, ngày 30/3/2022.

#### **CHƯƠNG I**

##### **QUY ĐỊNH CHUNG**

#### **Điều 1. Phạm vi điều chỉnh và đối tượng thực hiện bầu cử**

- 1.1. Quy chế này được sử dụng cho việc bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”) của Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh (“**Công ty**”) tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 (“**ĐHCD**”).
- 1.2. Đối tượng thực hiện bầu cử: Cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và đại diện theo ủy quyền dự họp của cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết có mặt tại Đại hội.

#### **CHƯƠNG II**

##### **ĐỀ CỬ, ỨNG CỬ THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

#### **Điều 2. Tiêu chuẩn và điều kiện làm thành viên Hội đồng quản trị**

- 2.1 Tiêu chuẩn, điều kiện chung để làm thành viên HĐQT:
  - Có năng lực hành vi dân sự đầy đủ, không thuộc đối tượng quy định tại khoản 2 Điều 17 của Luật Doanh nghiệp;
  - Có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong quản lý kinh doanh của Công ty và không nhất thiết phải là cổ đông của Công ty;
  - Thành viên HĐQT Công ty có thể đồng thời là thành viên HĐQT của công ty khác.
- 2.2 Tiêu chuẩn, điều kiện riêng để làm thành viên HĐQT độc lập:
  - Không phải là người đang làm việc cho Công ty, công ty mẹ hoặc công ty con của Công ty; không phải là người đã từng làm việc cho Công ty, công ty mẹ hoặc công ty con của Công ty ít nhất trong 03 năm liền trước đó.
  - Không phải là người đang hưởng lương, thù lao từ Công ty, trừ các khoản phụ cấp mà thành viên HĐQT được hưởng theo quy định;
  - Không phải là người có vợ hoặc chồng, bố đẻ, bố nuôi, mẹ đẻ, mẹ nuôi, con đẻ, con nuôi, anh ruột, chị ruột, em ruột là cổ đông lớn của Công ty; là người quản lý của Công ty hoặc công ty con của Công ty;

- Không phải là người trực tiếp hoặc gián tiếp sở hữu ít nhất 01% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty;
- Không phải là người đã từng làm thành viên HĐQT, Ban kiểm soát của Công ty ít nhất trong 05 năm liền trước đó, trừ trường hợp được bổ nhiệm liên tục 02 nhiệm kỳ.

**Điều 3. Đề cử ứng cử viên HĐQT và số lượng thành viên được bầu**

- 3.1. Các cổ đông nắm giữ cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty có quyền tự mình hoặc cùng nhau lập nhóm đề ứng cử/ đề cử ứng viên cho vị trí thành viên HĐQT;
- 3.2. Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 10% đến dưới 25% số cổ phần có quyền đề cử 01 (một) ứng cử viên thành viên Hội đồng quản trị; Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 25% đến dưới 35% số cổ phần có quyền đề cử 02 (hai) ứng cử viên thành viên Hội đồng quản trị; Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 35% đến dưới 50% số cổ phần có quyền đề cử 03 (ba) ứng cử viên thành viên Hội đồng quản trị; Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 50% đến dưới 65% số cổ phần có quyền đề cử 04 (bốn) ứng cử viên thành viên Hội đồng quản trị; Cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ từ 65% cổ phần trở lên có quyền đề cử 05 (năm) ứng cử viên thành viên HĐQT của Công ty.
- 3.3. Số lượng thành viên HĐQT được bầu là: theo Tờ trình của HĐQT tại ĐHCĐ thường niên năm 2026;
- 3.4. Trường hợp kết thúc thời hạn nhận hồ sơ đề cử, ứng cử thành viên HĐQT mà số lượng các ứng viên HĐQT thông qua đề cử và ứng cử vẫn không đủ số lượng cần thiết theo quy định tại Khoản 4.3 của Điều này, thì HĐQT sẽ đề cử số lượng ứng viên cho đủ số lượng cần thiết theo quy định tại Khoản 4.3 của Điều này.

**Điều 4. Hồ sơ tham gia đề cử, ứng cử thành viên HĐQT**

- 4.1. Hồ sơ tham gia ứng cử, đề cử thành viên HĐQT bao gồm:
  - a) Đơn đề cử, ứng cử thành viên HĐQT (theo mẫu);
  - b) Sơ yếu lý lịch do ứng viên tự khai (theo mẫu);
  - c) Bản sao Chứng minh nhân dân/căn cước công dân/hộ chiếu và các bằng cấp chứng nhận trình độ học vấn;
  - d) Giấy ủy quyền đề cử hợp lệ (trong trường hợp cổ đông ủy quyền cho người khác đề cử);
- 4.2. Hồ sơ đề cử, ứng cử phải được gửi về Ban Tổ chức Đại hội trước 11h ngày 20/4/2026 theo địa chỉ sau đây:

**Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh**

**Địa chỉ trụ sở chính:** Số 489 đường 30/4 KP22, phường Tân Ninh, tỉnh Tây Ninh

**Điện thoại:** 0276.3822240

- 4.3. Chỉ những hồ sơ đề cử/ứng cử đáp ứng đủ điều kiện đề cử/ứng cử và những ứng viên đáp ứng đủ điều kiện tương ứng của thành viên HĐQT mới được đưa vào danh sách ứng viên công bố tại Đại hội.

**CHƯƠNG III  
BẦU CỬ THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

## Điều 5. Phương thức bầu cử và nguyên tắc trúng cử

- 5.1. Việc bầu thành viên HĐQT được thực hiện thông qua việc bỏ phiếu kín theo phương thức bầu dồn phiếu;
- 5.2. Mỗi cổ đông có tổng số phiếu biểu quyết tương ứng với tổng số cổ phần có quyền biểu quyết (bao gồm sở hữu và được ủy quyền) nhân với số thành viên được bầu.

Ví dụ:

a. Giả sử ĐHĐCĐ cần bầu 02 thành viên HĐQT. Cổ đông Nguyễn Văn A đại diện 1.000 cổ phần có quyền biểu quyết (bao gồm sở hữu và được ủy quyền). Khi đó tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông Nguyễn Văn A là:

$$(1.000 \times 2) = 2.000 \text{ phiếu biểu quyết}$$

- 5.3. Cổ đông có thể dồn hết tổng số phiếu biểu quyết cho một hoặc một số ứng viên;
- 5.4. Tổng số phiếu bầu cho các ứng viên của một cổ đông không vượt quá tổng số phiếu bầu được phép của cổ đông đó.

## Điều 6. Phiếu bầu và ghi phiếu bầu

- 6.1. Mỗi cổ đông/người được ủy quyền dự họp sẽ được cấp một Phiếu bầu cử thành viên HĐQT, trên đó có ghi mã số cổ đông, số cổ phần và tổng số phiếu bầu của cổ đông tương ứng với số thành viên được bầu, danh sách các ứng cử viên được đề cử. Phiếu được đóng dấu của Công ty.
- 6.2. Phiếu bầu cử hợp lệ khi có đủ các điều kiện sau:
  - a) Phiếu bầu cho ứng viên có tên trong danh sách và trong phạm vi số lượng thành viên cần bầu đã được ĐHĐCĐ thống nhất thông qua trước khi tiến hành bỏ phiếu.
  - b) Tổng số phiếu bầu nhỏ hơn hoặc bằng ( $\leq$ ) tổng số phiếu bầu được phép của cổ đông đó (tổng số phiếu bầu được phép bằng số cổ phần có quyền biểu quyết nhân với số thành viên được bầu).
  - c) Không thuộc trường hợp quy định tại mục 6.3 Điều này.
- 6.3. Phiếu bầu cử không hợp lệ nếu thuộc một trong các trường hợp sau:
  - a) Phiếu bầu cử không phải do Ban tổ chức Đại hội phát ra;
  - b) Phiếu bầu cử không có dấu của Công ty;
  - c) Phiếu bầu cử bị rách, gạc, tẩy xóa, sửa chữa, ghi thêm tên ứng viên không thuộc danh sách ứng viên đã được công bố tại Đại hội trước khi tiến hành bỏ phiếu;
  - d) Phiếu bầu cử ghi thêm những thông tin khác, thêm ký hiệu không phù hợp;
  - e) Phiếu bầu cử có tổng số phiếu bầu cho những ứng viên vượt quá tổng số phiếu bầu của cổ đông đó được quyền bầu;
  - f) Phiếu bầu cho tổng số ứng viên vượt quá số lượng thành viên được bầu;
  - g) Phiếu không ký tên và ghi rõ họ tên;
  - h) Phiếu bầu cử nộp cho Ban kiểm phiếu sau khi việc bỏ phiếu kết thúc và hòm phiếu đã được niêm phong.
- 6.4. Các Phiếu bầu cử không hợp lệ không được tính vào kết quả bầu cử.
- 6.5. Cách ghi Phiếu bầu cử:
  - a) Cổ đông có quyền lựa chọn các cách ghi phiếu như sau:
    - Ghi số phiếu muốn bầu vào cột Số phiếu bầu:

- + Khi đồng ý bầu cho ứng viên, cổ đông viết số phiếu muốn bầu vào cột “Số phiếu bầu” tại dòng tương ứng với tên ứng viên đó. Số phiếu này không vượt quá tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông.
  - + Nếu không bầu cho ứng viên nào, cổ đông điền số “0” hoặc bỏ trống cột “Số phiếu bầu” tại dòng tương ứng với tên ứng viên đó.
  - Tích dấu (x) hoặc dấu (√) vào cột Số phiếu bầu:
  - + Khi đồng ý bầu dồn toàn bộ phiếu cho 1 ứng viên: tích vào cột “Số phiếu bầu” tại dòng tương ứng với tên ứng viên đó.
  - + Khi bầu đều phiếu cho các ứng viên: tích vào cột “Số phiếu bầu” tại dòng tương ứng với tên của tất cả ứng viên.
- b) Cổ đông/đại diện ủy quyền của cổ đông dự họp có thể dồn phiếu bầu cho một hoặc một số ứng viên hoặc không bầu cho ứng viên nào.

6.6. Trường hợp cổ đông trong quá trình ghi Phiếu bầu cử bị nhầm lẫn, với điều kiện chưa bỏ vào Hòm phiếu, thì được quyền trực tiếp gặp Trưởng ban kiểm phiếu để đổi lại Phiếu bầu cử nhằm đảm bảo quyền lợi cho cổ đông.

#### **Điều 7. Nguyên tắc bỏ phiếu bầu cử thành viên HĐQT**

- 7.1. Ban kiểm phiếu sẽ lập Hòm phiếu bầu thành viên HĐQT. Ban kiểm phiếu tiến hành kiểm tra Hòm phiếu trước sự chứng kiến của các cổ đông.
- 7.2. Việc bỏ phiếu được bắt đầu từ khi có hiệu lệnh của Chủ tọa cuộc họp hoặc Trưởng ban kiểm phiếu và kết thúc khi cổ đông cuối cùng có mặt tại Đại hội bỏ phiếu bầu vào Hòm phiếu hoặc sau 15 phút kể từ thời điểm bắt đầu tùy thuộc vào sự việc nào đến trước. Sau khi kết thúc việc bỏ phiếu, hòm phiếu sẽ được Ban kiểm phiếu niêm phong trước sự chứng kiến của các cổ đông.
- 7.3. Việc kiểm phiếu được tiến hành ngay sau khi việc bỏ phiếu kết thúc và Hòm phiếu được niêm phong. Địa điểm kiểm phiếu phải đảm bảo nguyên tắc kín đáo, độc lập, để đảm bảo các thành viên Ban kiểm phiếu không bị can thiệp hoặc ảnh hưởng bởi những người khác trong toàn bộ quá trình kiểm phiếu.
- 7.4. Kết quả kiểm phiếu được lập thành văn bản và được Trưởng Ban kiểm phiếu công bố trước Đại hội.

#### **Điều 8. Nguyên tắc trúng cử thành viên HĐQT**

- 8.1. Người trúng cử thành viên HĐQT được xác định theo số phiếu bầu tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đủ số thành viên cần bầu cử.
- 8.2. Trường hợp có từ 02 ứng cử viên trở lên đạt cùng số phiếu bầu như nhau cho thành viên cuối cùng của Hội đồng quản trị thì sẽ tiến hành bầu lại trong số các ứng cử viên có số phiếu bầu ngang nhau.

#### **Điều 9. Công bố kết quả kiểm phiếu**

- 9.1. Căn cứ vào Biên bản kiểm phiếu, kết quả bầu cử phải được Ban Kiểm phiếu công bố ngay tại Đại Hội.
- 9.2. Nội dung Biên bản kiểm phiếu bao gồm: Tổng số cổ đông tham gia và ủy quyền dự họp, tổng số cổ đông tham gia bỏ phiếu, số phiếu hợp lệ, số phiếu không hợp lệ, số phiếu bầu cho từng ứng viên vào HĐQT;
- 9.3. Kết quả trúng cử sẽ được ghi nhận tại Nghị quyết của Đại Hội.

#### **Điều 10. Những khiếu nại về việc bầu và kiểm phiếu**

Những khiếu nại về việc bầu cử và kiểm phiếu tại Đại hội sẽ do Chủ tọa Đại hội giải quyết và được ghi vào biên bản cuộc họp ĐHCĐ.

#### **Điều 11. Hiệu lực thi hành**

- 11.1. Quy chế bầu cử này gồm 03 Chương, 11 Điều, có hiệu lực sau khi được ĐHCĐ thông qua và chỉ áp dụng cho việc bầu thành viên Hội đồng quản trị tại cuộc họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty.
- 11.2. Chủ tịch HĐQT – Chủ tọa Đại hội sẽ thay mặt ký, ban hành Quy chế này sau khi Đại hội đồng cổ đông thông qua toàn văn Quy chế.

## **BAN TỔ CHỨC**



CÔNG TY CỔ PHẦN  
CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH  
Số: 17/TTr-HDQT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Tây Ninh, ngày 16 tháng 4 năm 2026

## TỜ TRÌNH

Về việc miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị  
Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, ngày 17/6/2020.

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh, ngày 30/3/2022.

Xét đơn đề nghị của ông Hoàng Minh Hùng – thành viên Hội đồng quản trị (HDQT) ngày /4/2026 về việc từ nhiệm chức vụ thành viên HDQT Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua các nội dung sau:

- Miễn nhiệm:** Thành viên HDQT Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh, đối với ông Hoàng Minh Hùng
- Thời điểm miễn nhiệm:** Kể từ ngày ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 thông qua.
- Trách nhiệm Ban Giám đốc Công ty:** Xem xét và giải quyết các vấn đề về quyền lợi, chế độ của ông Hoàng Minh Hùng theo đúng pháp luật và quy định của Công ty.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH

Nơi nhận:

- HDQT, BGD

- Lưu: VT

Lê Văn Luyện



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH**  
Số 18/TT- HĐQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**  
Tây Ninh, ngày 16 tháng 4 năm 2026

## **TỜ TRÌNH**

**Về việc bầu bổ sung người thay thế thành viên Hội đồng quản trị  
Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020.*

*Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh, ngày 30/3/2022.*

*Căn cứ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.*

Vừa qua, Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh (Công ty) có nhận được văn bản từ nhiệm chức vụ thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh của ông Hoàng Minh Hùng và đơn đề của Công ty cổ phần sản xuất kinh doanh Nước sạch số 3 Hà Nội cử ông Nguyễn Hoàng Tuấn làm thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT) của Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh đại diện 24,96% vốn điều lệ của Công ty cổ phần sản xuất kinh doanh Nước sạch số 3 Hà Nội.

Vì vậy, để đảm bảo cơ cấu Hội đồng quản trị của Công ty phù hợp với tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, HĐQT Công ty kính trình Đại hội cổ đông xem xét thông qua các nội dung sau:

Hiện tại, HĐQT Công ty có 03 thành viên, nhưng có 01 thành viên xin rút, do chuyển công tác khác trong DNP Water. Do vậy, HĐQT kính đề nghị Đại hội cổ đông xem xét bầu bổ sung người thay thế thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh.

### **1. Số lượng và cơ cấu thành viên HĐQT Công ty:**

Căn cứ theo quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty và nội dung tại nêu trên, Công ty cần bầu bổ sung 01 thành viên HĐQT.

### **2. Tiêu chuẩn, điều kiện ứng viên thành viên HĐQT Công ty:**

- Ứng viên HĐQT phải đáp ứng được các điều kiện làm thành viên HĐQT theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.
- Ứng viên tự ứng cử hoặc được đề cử bởi cổ đông/nhóm cổ đông/đại diện theo ủy quyền của cổ đông/nhóm cổ đông có quyền đề cử và/hoặc ứng viên do HĐQT đương nhiệm đề cử theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

### **3. Danh sách ứng viên thành viên HĐQT Công ty:**

Danh sách ứng viên được tập hợp từ những người đáp ứng đủ tiêu chuẩn, điều kiện nêu trên và có đầy đủ hồ sơ theo đúng quy định. Danh sách ứng viên thành viên HĐQT Công ty bầu bổ sung thay thế thành viên HĐQT tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2026, gồm có 01 người do cổ đông Công ty cổ phần sản xuất kinh doanh Nước sạch số 3 Hà Nội đề xuất. Danh sách này sẽ được công bố tại Đại hội trước thời điểm bầu cử.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nơi nhận:**

- HĐQT, BGD;
- Lưu: VT.

**Lê Văn Luyện**



DANH SÁCH TRÍCH NGANG  
BẦU BỔ SUNG THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH

Sst	Họ và tên	Năm sinh	Số CCCD	Địa chỉ thường trú	Trình độ chuyên môn nghiệp vụ	Chức vụ hiện tại
1	Nguyễn Hoàng Tuấn	01/5/1984	040084010663 Ngày cấp: 30/5/2024 Nơi cấp: CCSQLHC&TTXH	Số 153 đường Lê Viết Thuật, Khố 13, phường Vinh Lộc, tỉnh Nghệ An	Thạc sỹ Kỹ thuật cơ sở hạ tầng (ngành Cấp thoát nước)	- Giám đốc Ban Phát triển dự án - Công ty Cổ phần Đầu tư Ngành nước DNP  - Giám đốc Ban QLDA Nhà máy cung cấp nước sạch - Trảng Bàng.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH

Nơi nhận:  
- HĐQT, BGD;  
- Lưu: VT, TKHQQT

Lê Văn Luyện



CÔNG TY CỔ PHẦN  
CẤP THOÁT NƯỚC TÂY NINH

ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

PHIẾU BẦU THAY THẾ  
THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

MÃ CỔ ĐÔNG:

Họ và tên cổ đông:

Số CMND/GCNDKKD:

Số lượng cổ phần sở hữu:

cổ phần

Số lượng cổ phần nhận ủy quyền:

cổ phần

Tổng số lượng cổ phần đại diện:

cổ phần

Tổng số phiếu bầu:

phiếu

Danh sách ứng viên bầu bổ sung thành viên HĐQT		
Stt	Họ tên ứng cử viên	Số phiếu bầu cho ứng viên
1	Nguyễn Hoàng Tuấn	

Ghi chú:

- Mỗi cổ đông có tổng số phiếu biểu bầu tương ứng với tổng số cổ phần mà mình có quyền biểu quyết nhân với số lượng thành viên HĐQT cần bầu;
- Cổ đông có thể dồn hết toàn bộ hoặc chỉ dồn một phần trong tổng số phiếu bầu cho ứng cử viên. Trường hợp Cổ đông **dồn hết** số phiếu bầu cho ứng viên, Cổ đông có thể đánh dấu X hoặc dấu ✓ hoặc ghi chi tiết số phiếu bầu vào cột Số phiếu bầu tương ứng;
- Tổng số phiếu bầu cho ứng viên của một cổ đông không vượt quá tổng số phiếu bầu được phép của cổ đông đó (ghi nhận tại phần thông tin phía trên).

Tây Ninh, ngày tháng năm 2026

**CỔ ĐÔNG/ĐẠI DIỆN CỔ ĐÔNG**

(Ký và ghi rõ họ tên)